



 **MONOPOLY.**
ONLINE

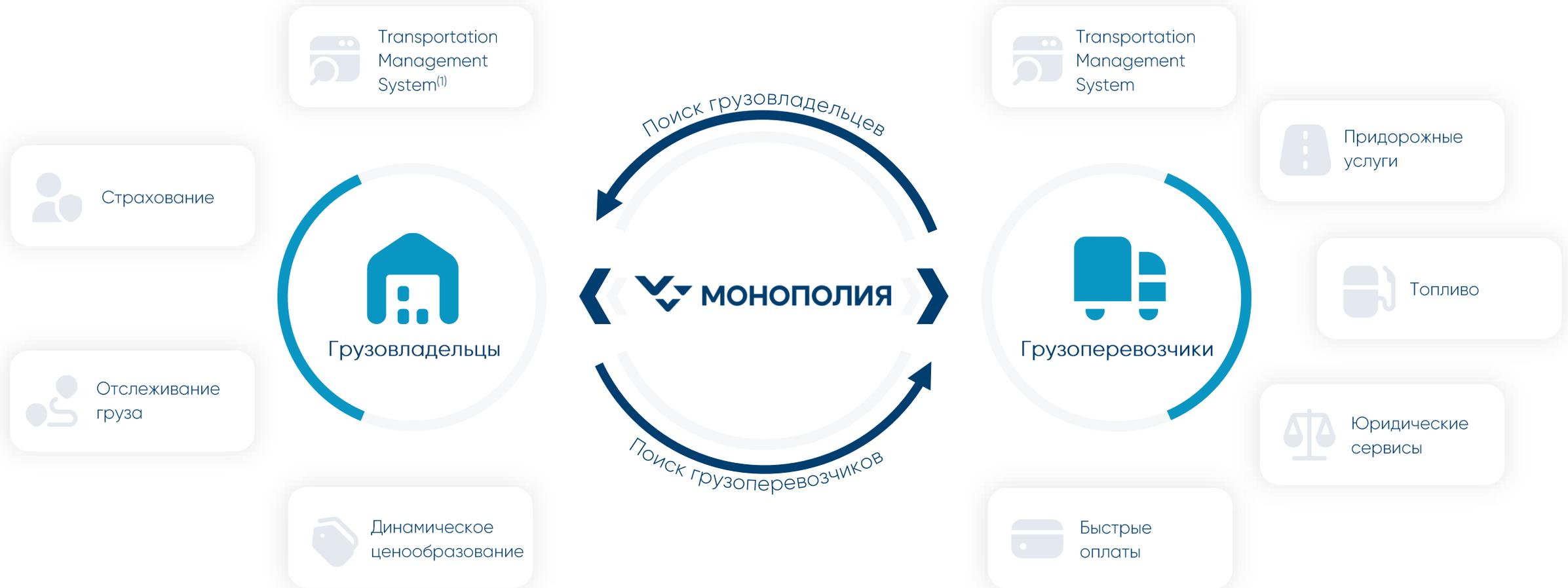
monopoly.online 8 800 777 00 00

Не является публичной офертой ООО «МОНОПОЛИЯ.Онлайн»
196158, г. Санкт-Петербург, ул. Звёздная, дом 1, лит. А, пом. ТН.
ОГРН 1157847343345

Монополия – презентация компании

Ноябрь 2024

Монополия – логистическая платформа...



Монополия – логистическая платформа, объединяющая участников рынка автомобильной логистики в цифровой среде с помощью сервисов и технологий

... закрывающая все потребности игроков рынка автомобильной ЛОГИСТИКИ



МОНОПОЛИЯ
ЮРИДИЧЕСКИЙ СЕРВИС

Сервис помощи перевозчикам в юридических вопросах и документации

МОНОПОЛИЯ
ФИНАНСОВЫЙ СЕРВИС

Ускорение оплат, факторинг и кредитные продукты для перевозчиков

УМНАЯ
ЛОГИСТИКА

TMS для всех участников рынка логистики

МОНОПОЛИЯ
МУЛЬТИСЕРВИС

Топливный процессинг по всей России

МОНОПОЛИЯ
ГРУЗЫ

Сервис поиска транспорта и груза

МОНОПОЛИЯ
МУЛЬТИСЕРВИС

Сеть придорожных сервисов – ремонт, шиномонтаж, мойки и прочее

МОНОПОЛИЯ
БОНУС

Программа лояльности для пользователей платформы

МОНОПОЛИЯ
БИЗНЕС

Возможность для водителей стать предпринимателями и получить собственный грузовик

Монополия решает проблемы традиционного рынка логистики...



Традиционный рынок



- ✗ Непрозрачные процессы, большое количество ручных операций
- ✗ Отсутствие единой базы данных о заявках
- ✗ Неэффективное использование ресурсов, большой пустой пробег

МОНОПОЛИЯ



- ✓ Надежные и прозрачные процессы, минимум ручного вмешательства
- ✓ Единая база данных о заявках, минимизация расходов на одну заявку
- ✓ Каждое ТС перевозит оптимальный груз с низким пустым пробегом

... что способствует дальнейшему усилению сетевого эффекта на Платформе Монополия



Трансформация офлайн-модели в платформу



Монополия – ведущий игрок на рынке цифровых грузоперевозок



Лидирующие позиции на рынке

Выручка Группы 6М 2024 LTM

61,1 ^{+64%} млрд. руб.



Устойчивая бизнес модель

ЕБИТДА 6М 2024 LTM

3,9 ^{+141%} млрд. руб.



Обширная лояльная клиентская база

Кол-во выполненных заявок 6М 2024 LTM

472 ^{+42%} тыс. ед.



Размер рынка в 2023 ⁽¹⁾

4,6 трлн. руб.



CAGR⁽²⁾ ЕБИТДА 2021 –2023

97%



Кол-во активных перевозчиков ⁽³⁾

5,0 ^{+67%} тыс. ед.

Кол-во активных грузовладельцев ⁽⁴⁾

1,5 ^{+19%} тыс. ед.

Ведущий игрок на рынке цифровых грузоперевозок



Кредитный рейтинг от АКРА, сентябрь 2024

BBB+(RU) / Стабильный

Кол-во ТС⁽⁵⁾ перевозчиков 6М 2024 LTM

80,2 ^{+10%} тыс. ед.



^{+xx%} – рост год к году

Источник: Данные Компании, [пресс-релиз о присвоении рейтинга АКРА](#)

Комментарии: (1) Оценка рынка – Кэпт (2) CAGR (Compound annual growth rate) – совокупный среднегодовой темп роста с 2021 по 2023 год (3) Активный Грузоперевозчик – выполнивший хотя бы одну заявку в течение 6М 2024 LTM (4) Активный Грузовладелец – выполнивший хотя бы одну заявку в течение 6М 2024 LTM (5) ТС – транспортное средство, зарегистрированное на платформе

Российский рынок грузоперевозок: высокий потенциал роста и низкий уровень проникновения цифровых услуг



Размер рынка и низкий уровень концентрации открывают существенные возможности для Монополии, как одного из лидеров рынка

Российский рынок грузоперевозок отличается низким уровнем проникновения цифровых услуг по сравнению с другими рынками



Источники: Публичные данные, Данные компании.
Комментарии: (1) На основе оценки Kert рынка FTL. (2) На основе оценки Компании. (3) Оценка от CIC China

Подтвержденная динамика роста без ограничений для дальнейшего масштабирования



64%

Рост выручки Группы за 6М LTM 2024 год-к-году

42%

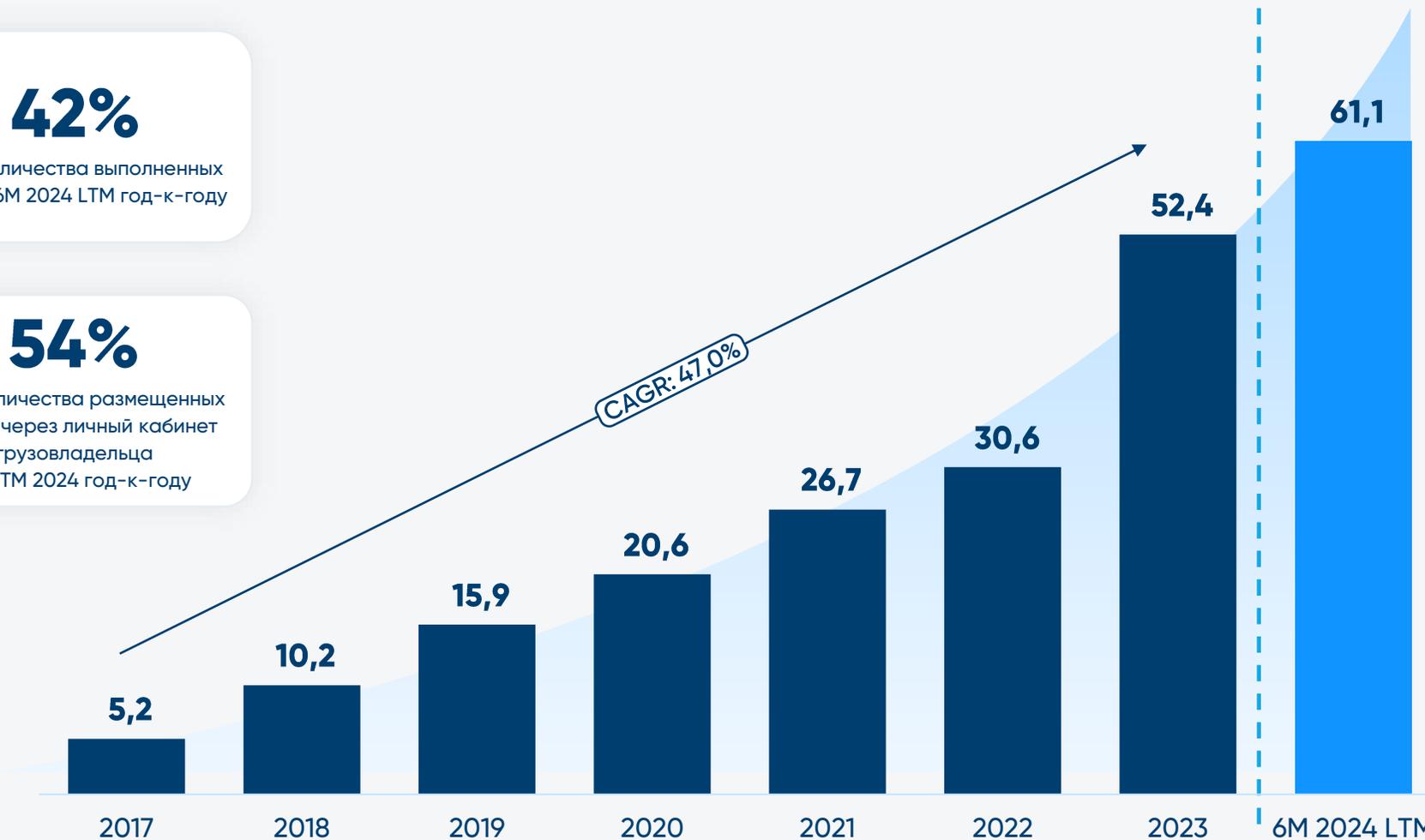
Рост количества выполненных заявок 6М 2024 LTM год-к-году

67%

Рост количества активных перевозчиков за 6М LTM 2024 год-к-году

54%

Рост количества размещенных заявок через личный кабинет грузовладельца 6М LTM 2024 год-к-году



Динамика выручки ГК Монополия, млрд руб.

Наша платформа объединяет перевозчиков и отправителей грузов с помощью цифровых сервисов



Платформа грузоперевозок

Грузовладелец, зарегистрированный в Монополии, размещает заявку через:



Transportation Management System



Личный кабинет Грузовладельца на платформе



Интеграция с системами грузовладельцев

Размещенная заявка выводится одним из следующих направлений платформы грузоперевозок:



МОНОПОЛИЯ ГРУЗЫ

Сервис поиска и размещения грузов



Сторонний Грузоперевозчик



распределяет заявку на водителей

водитель выполняет заявку с платформы



МОНОПОЛИЯ БИЗНЕС

Возможность начать бизнес на платформе для водителя



Водитель-предприниматель



получает грузовик в лизинг⁽¹⁾

работает только на платформе Монополии



МОНОПОЛИЯ ТРАКИНГ

Собственный парк на платформе



Собственный парк Монополии



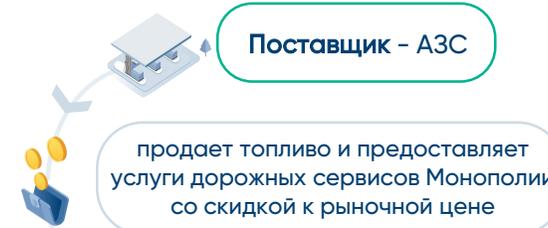
грузовик, принадлежащий Монополии

работает только на платформе Монополии

Мультисервис



Топливный процессинг и дорожные сервисы



продает топливо и предоставляет услуги дорожных сервисов Клиенту со скидкой к рыночной цене



Покупатель - грузоперевозчик

Стратегические приоритеты



Увеличение доли рынка
на рынке автомобильной логистики
в России



Цифровизация отрасли
с предоставлением цифровых
решений, стандартизирующих
отрасль



**Масштабирование
сегмента «Бизнес»**
увеличение количества
предпринимателей в сегменте



**Развитие кросс-
сервисности на платформе**
направленной на повышение
лояльности и активности клиентов



**Увеличение операционной
эффективности**
с ростом платформы

Планируемые инициативы

- Развитие на платформе **сетового эффекта** за счет увеличения объема грузоперевозок на платформе
- Привлечение **ключевых грузоперевозчиков и грузовладельцев на платформу**
- **Формирование «ядра» клиентов**, закрывающих все свои потребности для ведения бизнеса в сфере автомобильной логистики только на платформе

- Развитие **алгоритмов соединения грузовладельцев и грузоперевозчиков**, что сократит время ожидания у грузоотправителя и пустой пробег у грузоперевозчика, что повысит удовлетворенность клиентов
- Развитие **механизмов динамического ценообразования** перевозок, что позволит увеличить загрузку транспортных средств, повысить доходность перевозок и предоставить клиентам более конкурентоспособные цены, соответствующие их потребностям и ожиданиям
- **Увеличение проникновения в структуру заявок машин на платформе** за счет развития линейки клиентских сервисов

- **Построение продукта полного цикла** для предпринимателей, желающих построить свой бизнес в грузоперевозках
- **Создание TMS⁽¹⁾-системы** для управления бизнесом на платформе
- **Развитие системы по поддержке ИП** с 2 и более транспортных средств в проекте
- **Масштабирование проекта** за счет привлечения большего числа водителей (более 10000 ед. к 2030 году).

- **Развитие экосистемы услуг**, охватывающие все потребности грузоперевозчика при перевозках. Это является основой построения экосистемности продукта на рынке логистики, что также увеличивает лояльность клиентов
- **Расширение выбора финансовых сервисов** для клиентов, направленных на кроссервисность, например, оплата за заказ в виде топлива, доступного к использованию сразу после погрузки
- **Улучшение многоуровневой программы лояльности**, тесно связанной как с Мультисервисом, так и с Грузами, что увеличит кросс-сервисность платформы

- **Оптимизация внутренних процессов** благодаря цифровизации
- **Сокращение доли расходов на развитие** бизнеса с ростом объемов платформы
- **Переход на asset-light модель** благодаря передаче автопарка в сегмент Монополия Бизнес

Монополия Бизнес – уникальная бизнес-модель, задающая новые стандарты индустрии и один из ключевых источников будущего роста



Уникальная бизнес-модель задает новые стандарты индустрии

Монополия Бизнес позволяет водителям получать высокий доход

Зарплата водителей в найме⁽¹⁾
тыс. руб.

138

На конец 2023

Доход предпринимателей в проекте в мес.
тыс. руб.

213

На конец 2023

Омолаживание профессии

50 лет⁽¹⁾

Средний возраст в индустрии

Отсутствие интереса к отрасли у молодых поколений приводит к устареванию профессии

35 лет

Средний возраст в ИП в проекте

Открытие новых сегментов ЦА в отрасли и возрождение профессии

Развитие малого предпринимательства

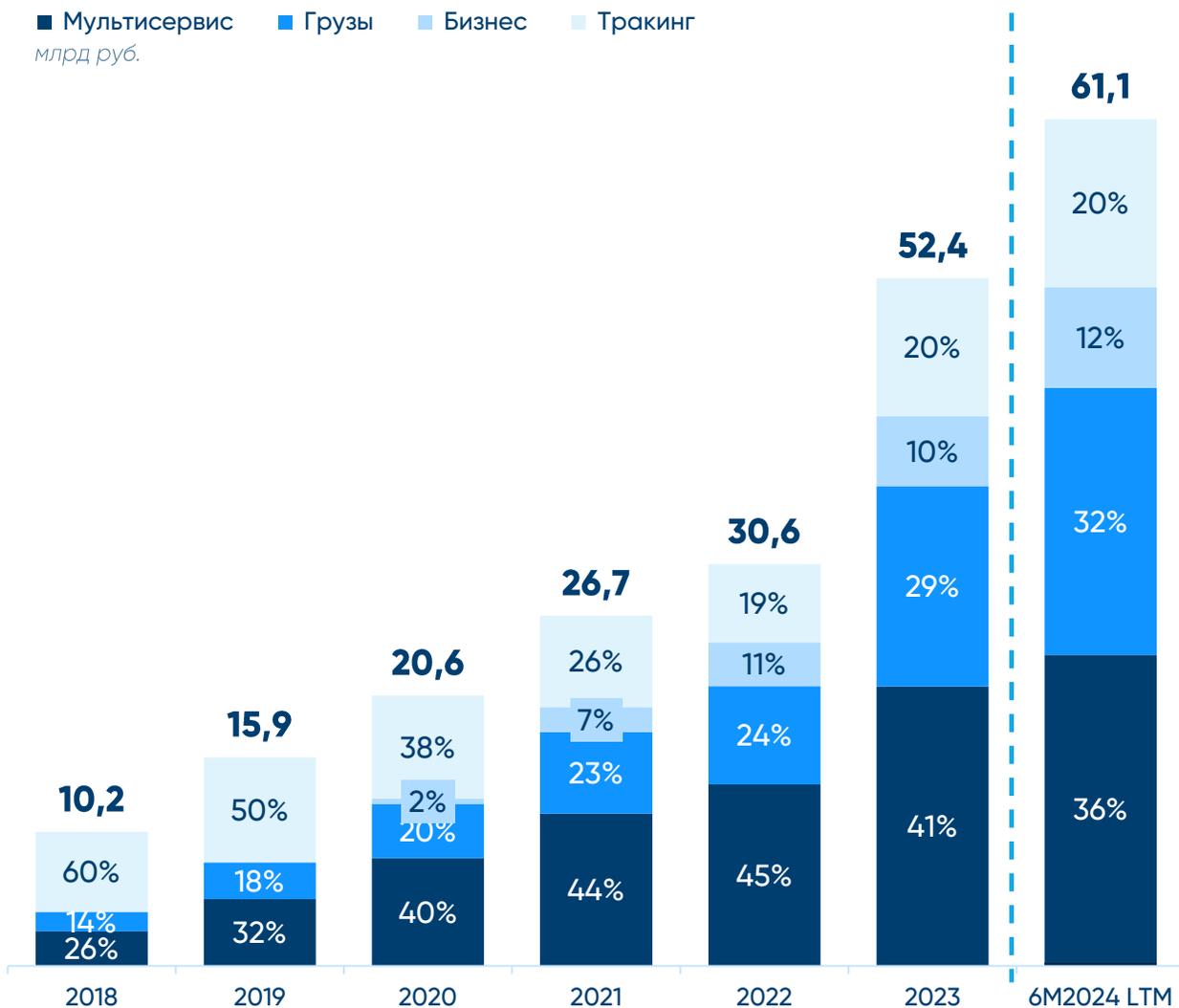
- Уникальный проект, направленный на развитие предпринимательства в России
- Предоставление социального лифта водителям, чтобы изменить их жизнь без первоначальных вложений
- Дать возможность водителям начать и вести собственный бизнес
- Водитель получает возможность получить в собственность грузовик, чего бы он не мог сделать самостоятельно

Растущая выручка диверсифицированная по сегментам



■ Мультисервис ■ Грузы ■ Бизнес ■ Тракинг

млрд руб.



МОНОПОЛИЯ
ТРАКИНГ

CAGR 2018-2023 **11%**

Собственный парк ТС и водителей для выполнения заявок, поступающих на платформу

МОНОПОЛИЯ
БИЗНЕС

CAGR 2020-2023 **137%**

Парк ТС предпринимателей, получивших ТС в лизинг с обязательством работать только с платформой Монополии

МОНОПОЛИЯ
ГРУЗЫ: ПОИСК

CAGR 2018-2023 **60%**

Сторонние перевозчики, имеющие собственные ТС, выполняющие заявки с платформы

МОНОПОЛИЯ
МУЛЬТИСЕРВИС

CAGR 2018-2023 **52%**

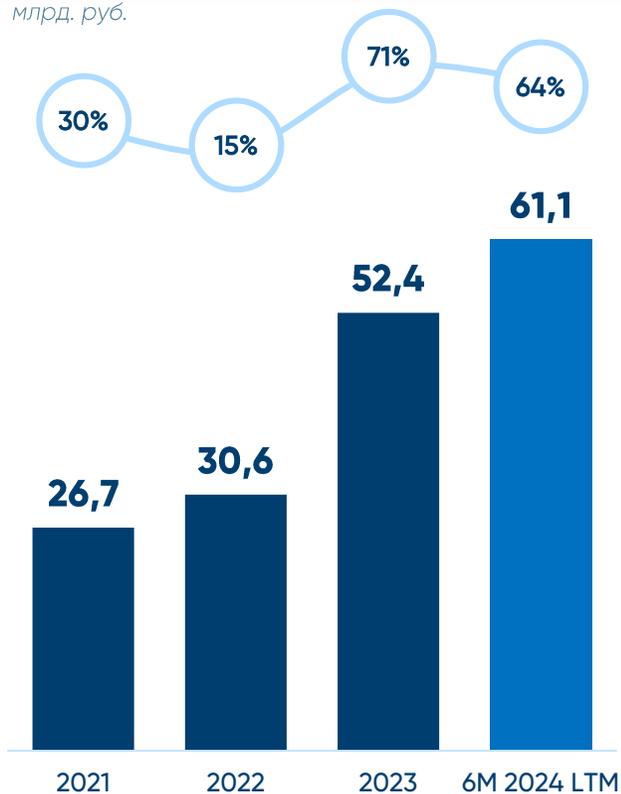
Бескарточный топливный процессинг и сеть придорожных сервисов с собственным приложением на базе Монополии

Финансовые показатели группы



Выручка

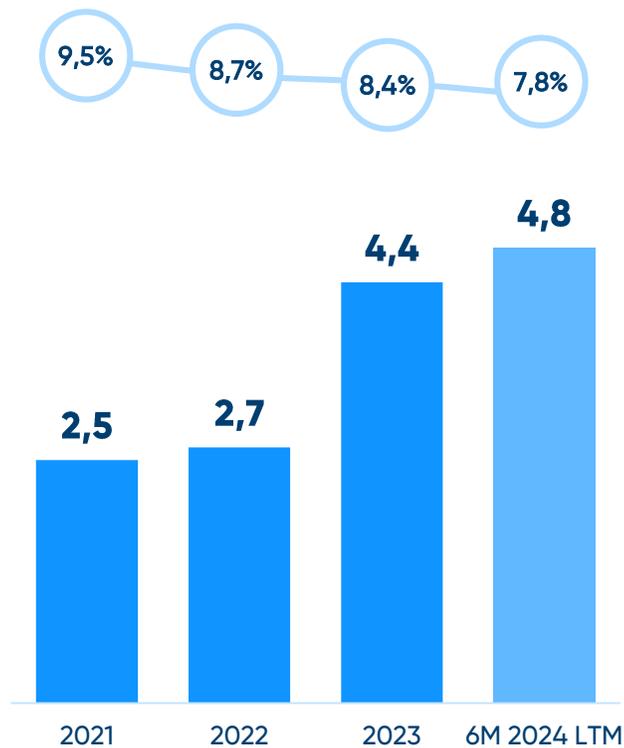
млрд. руб.



X% - рост г/г

Валовая прибыль

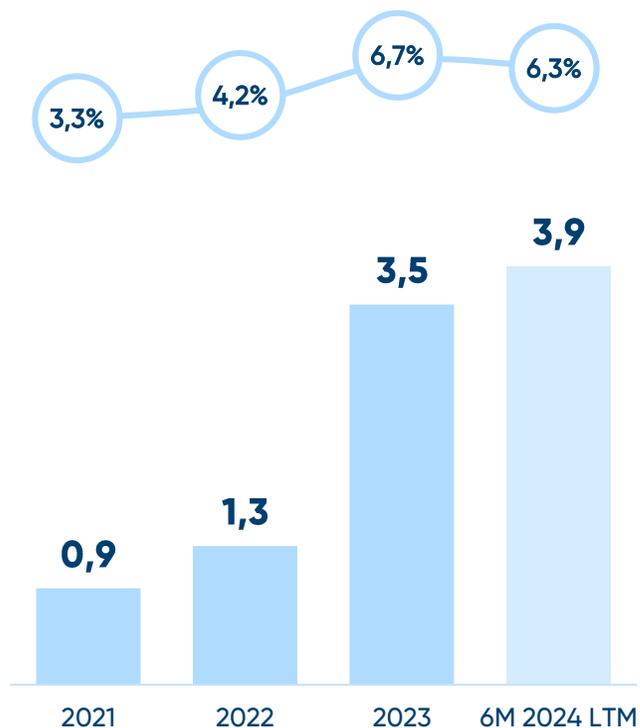
млрд. руб.



X% - Валовая маржинальность

EBITDA

млрд. руб.



X% - Маржинальность по EBITDA

Переворот в asset-light модель позволит улучшить финансовые показатели



Рыночная стоимость техники значительно превышает размер долга...

> 20

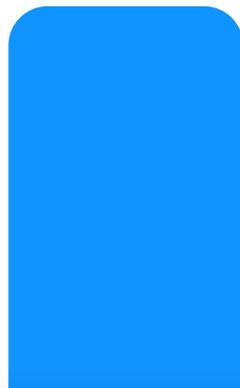
млрд руб.



Рыночная стоимость
техники

15,3

млрд руб.



Долг на конец
30.06.2024

... и будет являться значительным источником улучшения долговой нагрузки благодаря сегменту Монополия Бизнес



Монополия продает грузовик лизинговой компании и получает денежные средства от продажи



Лизинговая компания передает грузовик водителю-предпринимателю в выкупной лизинг



Водитель получает возможность начать вести свой бизнес в грузоперевозках на платформе Монополии, а Монополия получает надежного клиента и денежный поток от продажи грузовиков

Монополия – ведущая цифровая платформа автомобильной логистики

1

Крупный и динамично развивающийся целевой рынок с потенциалом кратного роста для цифровых платформ

- ✓ Масштабный рынок FTL перевозок размером 4,6 трлн руб. ⁽¹⁾
- ✓ Высокие темпы роста рынка в прогнозных годах – 7,5% CAGR в 2024–2028 годах ⁽¹⁾
- ✓ Значительный потенциал для роста доли грузоперевозок с использованием цифровых услуг на примере зарубежных рынков

2

Ведущая цифровая платформа автомобильной логистики в России

- ✓ 80 тыс. подключенных сторонних грузовиков
- ✓ 8 000 грузоперевозчиков на платформе ⁽²⁾
- ✓ Более 38 тыс. выполненных заявок в месяц

3

Устойчивая бизнес-модель

- ✓ Высокие барьеры для входа и развития новых игроков на рынке
- ✓ ~47% CAGR выручки за последние 7 лет
- ✓ Улучшение финансовой стабильности за счет снижения Net Debt/EBITDA

4

Экосистема комплементарных услуг с высокой степенью вовлеченности пользователей



5

Значительный потенциал дальнейшего роста

- ✓ Бизнес-модель успешна за рубежом – степень проникновения цифровых услуг на рынке FTL достигла 10,7% ⁽³⁾ в Китае
- ✓ Уникальность бизнес-модели заключается в инновациях и гибкости, что обеспечивает рост и делает её сложно повторимой в конкурентной среде