

АО «МОНОПОЛИЯ»

**Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая
отчетность в соответствии со стандартом
МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность»**

30 июня 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ПРОМЕЖУТОЧНАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года	1
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	2
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	3
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	4

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1	Общие сведения о Группе и ее деятельности.....	5
2	Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	6
3	Принципы подготовки финансовой отчетности и существенная информация об учетной политике	7
4	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений	11
5	Приобретение бизнеса	11
6	Информация по сегментам	12
7	Расчеты и операции со связанными сторонами	15
8	Основные средства	18
9	Активы в форме права пользования и обязательства по аренде	19
10	Нематериальные активы	21
11	Гудвилл	22
12	Торговая и прочая дебиторская задолженность	23
13	Денежные средства и эквиваленты денежных средств	24
14	Акционерный капитал и резервы	24
15	Кредиты и займы	26
16	Финансовое обязательство по справедливой стоимости через прибыль или убыток	30
17	Кредиторская задолженность по прочим налогам	31
18	Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	32
19	Обязательство по финансированию поставок	32
20	Резервы под обязательства и отчисления	32
21	Анализ выручки от продаж по видам.....	33
22	Себестоимость продаж.....	34
23	Общие и административные расходы.....	35
24	Прочие операционные доходы и расходы	35
25	Финансовые расходы	36
26	Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	36
27	Налог на прибыль.....	36
28	Условные и договорные обязательства.....	37
29	Раскрытие информации о справедливой стоимости	38
30	События после окончания отчетного периода	39

АО «МОНОПОЛИЯ»
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года

<i>В тысячах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Основные средства	8	4 462 600	5 679 267
Активы в форме права пользования	9	62 730	3 014 458
Нематериальные активы	10	1 409 227	1 569 844
Гудвилл	11	1 313 696	1 321 975
Инвестиционная недвижимость		46 831	47 355
Запасы		110 626	130 903
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	1 479 325	4 464 682
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	13	169 580	44 209
Итого оборотные активы		9 054 615	16 272 693
ИТОГО АКТИВЫ		9 054 615	16 272 693
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	14	40 569	38 500
Собственные акции, выкупленные у акционеров	14	(1 418 094)	(1 416 025)
Добавочный капитал		925 700	925 700
Накопленный убыток		(20 267 608)	(15 798 036)
Итого дефицит капитала, приходящийся на собственников компании		(20 719 433)	(16 249 861)
Неконтролирующая доля участия		325 184	537 670
ИТОГО ДЕФИЦИТ КАПИТАЛА		(20 394 249)	(15 712 191)
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	16 193 469	17 206 202
Обязательства по аренде	9	99 290	3 722 271
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	4 830 845	5 727 741
Обязательства по финансированию поставок	19	499 700	499 700
Обязательства по текущему налогу на прибыль		22 175	22 611
Кредиторская задолженность по прочим налогам	17	1 184 900	1 059 136
Финансовое обязательство по справедливой стоимости через прибыль или убыток	16	4 000 911	2 372 859
Резервы под обязательства и отчисления	20	2 617 574	1 374 364
Итого краткосрочные обязательства		29 448 864	31 984 884
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		29 448 864	31 984 884
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		9 054 615	16 272 693

Утверждено и подписано 31 августа 2026 г.

И. В. Дмитриев
Председатель Совета директоров

Е. В. Михайлова
Исполнительный Директор

АО «МОНОПОЛИЯ»**Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Выручка от продаж (пересмотрено)	21	3 079 133	24 499 102
Себестоимость продаж (пересмотрено)	22	(2 444 659)	(23 201 595)
Валовая прибыль		634 474	1 297 507
Общие и административные расходы	23	(1 071 451)	(2 224 249)
Прочие операционные доходы	24	383 329	22 467
Прочие операционные расходы (пересмотрено)	24	(117 673)	(128 396)
Операционный убыток до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности		(171 321)	(1 032 671)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки (пересмотрено)		(1 003 378)	(56 494)
Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	26	(31 599)	-
Эффект от оценки взаимных требований при прекращении договоров аренды		60 244	-
Операционный убыток		(1 146 054)	(1 089 165)
Финансовые доходы		1 446	6 414
Финансовые расходы	25	(3 459 144)	(2 887 356)
Убыток до налогообложения		(4 603 752)	(3 970 107)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	27	(64 306)	790 927
Убыток за период		(4 668 058)	(3 179 180)
Убыток, относимый на:			
- собственников Организации		(4 455 572)	(2 727 991)
- неконтролирующую долю участия		(212 486)	(451 189)
Прочий совокупный доход за период		-	-
Итого совокупный убыток за период		(4 668 058)	(3 179 180)
Итого совокупный убыток за период, относимый на:			
- собственников Организации		(4 455 572)	(2 727 991)
- неконтролирующую долю участия		(212 486)	(451 189)

Сравнительные данные в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, были скорректированы. Информация о проведенных корректировках включена в Примечание 3.

АО «МОНОПОЛИЯ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	Акционерный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	(Накопленный убыток)/ нераспределенная прибыль	(Итого дефицит капитала)/капитал, приходящийся на собственников компании	Неконтролирующая доля участия	(Итого дефицит капитала)/капитал
Остаток на 1 января 2025 г.		38 500	(1 477 178)	925 700	1 412 082	899 104	1 761 730	2 660 834
Убыток за период		-	-	-	(2 727 991)	(2 727 991)	(451 189)	(3 179 180)
Итого совокупный убыток за период		-	-	-	(2 727 991)	(2 727 991)	(451 189)	(3 179 180)
Реализация собственных выкупленных акций		-	61 153	-	-	61 153	-	61 153
Объявленные дивиденды	14	-	-	-	(43 120)	(43 120)	-	(43 120)
Остаток на 30 июня 2025 г.		38 500	(1 416 025)	925 700	(1 359 029)	(1 810 854)	1 310 541	(500 313)
Остаток на 1 января 2026 г.		38 500	(1 416 025)	925 700	(15 798 036)	(16 249 861)	537 670	(15 712 191)
Убыток за период		-	-	-	(4 455 572)	(4 455 572)	(212 486)	(4 668 058)
Итого совокупный убыток за период		-	-	-	(4 455 572)	(4 455 572)	(212 486)	(4 668 058)
Дополнительный выпуск акций	14	2 069	(2 069)	-	-	-	-	-
Объявленные дивиденды	14	-	-	-	(14 000)	(14 000)	-	(14 000)
Остаток на 30 июня 2026 г.		40 569	(1 418 094)	925 700	(20 267 608)	(20 719 433)	325 184	(20 394 249)

Примечания на стр. с 5 по 39 составляют неотъемлемую часть данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

АО «МОНОПОЛИЯ»
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

В тысячах российских рублей	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Убыток до налогообложения		(4 603 752)	(3 970 107)
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств и активов в форме права пользования	8,9,22,23	62 604	506 015
Амортизацию нематериальных активов	10,22,23	206 571	379 286
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	12	1 003 378	56 494
Изменение резерва по заработной плате	20,22,23	(411 281)	-
Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	26	31 599	-
Убыток от продажи запасов		2 693	5 714
Прибыль за вычетом убытка от выбытия основных средств	24	(371 900)	(9 055)
Эффект от оценки взаимных требований при прекращении договоров аренды		(60 244)	-
Финансовые доходы		(1 446)	(6 414)
Финансовые расходы	25	3 459 144	2 887 356
Курсовые разницы	24	1 968	(3 174)
Прочие неденежные операционные доходы		(10 905)	(1 616)
Денежные потоки, использованные в операционной деятельности до изменений оборотного капитала		(691 571)	(155 501)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		1 981 366	1 391 026
Изменение запасов		20 277	195 283
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(902 013)	486 973
Изменение обязательства по финансированию поставок		-	(1 717 482)
Изменение задолженности по прочим налогам		62 911	(4 011)
Изменения в оборотном капитале		1 162 541	351 789
Налог на прибыль уплаченный		(1 889)	(18 142)
Проценты полученные		1 446	6 414
Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности		470 527	184 560
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и активов в форме права пользования	8,9	(1 468)	(306 331)
Платежи за приобретение дочерних организаций за вычетом приобретенных в их составе денежных средств	16	-	(313 331)
Поступления от продажи основных средств	15	340 621	2 135 544
Приобретение нематериальных активов	10	(45 954)	(279 808)
Чистая сумма денежных средств от инвестиционной деятельности		293 199	1 236 074
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступление кредитов и займов	15	-	19 936 264
Погашение кредитов и займов	15	(538 381)	(19 764 841)
Поступление при продаже собственных акций		-	61 153
Проценты уплаченные	9,15	(83 894)	(2 852 905)
Поступления от продажи акций дополнительного выпуска	14,16	-	1 504 300
Дивиденды, уплаченные акционерам Компании	14	(16 080)	(43 120)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(638 355)	(1 159 149)
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		-	1
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода	13	44 209	231 970
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода	13	169 580	493 456

Примечания на стр. с 5 по 39 составляют неотъемлемую часть данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

1 Общие сведения о Группе и ее деятельности

Акционерное общество «Монополия» (далее – «Организация») была зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Организация является акционерным обществом и была учреждена 7 ноября 2013 г. в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основными видами деятельности Организации и ее дочерних организаций (далее совместно именуемых – «Группа») являются организация перевозок, оказание транспортно-экспедиторских услуг на территории Российской Федерации, а также оптовая реализация топлива. Группа оперирует грузовыми автомобилями с полуприцепами и перевозит различные виды грузов, в том числе грузы, требующие особого температурного режима.

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа имела 587 сцепок грузовых автомобилей с полуприцепами, в том числе 55 сцепок, переданных в проект Монополия.Бизнес (31 декабря 2025 г.: 1 477 сцепок, в том числе 590 сцепок, переданных в проект Монополия.Бизнес). В рамках проекта Монополия.Бизнес Группа предоставляет индивидуальным предпринимателям в аренду сцепку на срок от 5 до 6 лет с возможностью последующего выкупа тягача.

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. у Организации не было непосредственной материнской компании. У Организации нет конечной контролирующей стороны на 30 июня 2026 г. и на 31 декабря 2025 г.

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. Группа состояла из следующих организаций:

Название предприятия	Вид деятельности	Доля участия в уставном капитале	
		30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
АО «МОНОПОЛИЯ»	Холдинговая компания		
ООО «МОНОПОЛИЯ»	Транспортно-экспедиционные услуги,		
ООО «МОНОПОЛИЯ.Онлайн»	продажа топлива	100%	100%
	Грузовые перевозки	100%	100%
ООО «Фортис»	Разработка компьютерного программного обеспечения	100%	100%
	Сдача в аренду транспортных средств с правом выкупа по проекту Монополия. Бизнес		
ООО «МФС»	Предоставление недвижимого имущества в аренду	100%	100%
ООО «МОНОПОЛИЯ Проджект»	Холдинговая компания	100%	100%
ООО «МОНОПОЛИЯ Инвестмент»	Холдинговая компания	75,08%	75,08%
ПАО «ГТМ»	Грузовые перевозки	75,08%	75,08%
АО «Лорри»	Предоставление недвижимого имущества в аренду	75,08%	75,08%
ООО «Уралтрансинвест»	Разработка компьютерного программного обеспечения	75,08%	75,08%
ООО «ГТ ИТ»	Разработка компьютерного программного обеспечения	100%	100%
ООО «Умная Логистика»			

Все организации, указанные в таблице выше, зарегистрированы в Российской Федерации.

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление АО «МОНОПОЛИЯ» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 20 мая 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления отложено на 15 сентября 2026 года. (см. Прим. 3).

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «Глобалтрак Информационные Технологии» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 15 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. В судебном заседании заявление Общества признано обоснованным и в отношении ООО «Глобалтрак Информационные Технологии» введена процедура наблюдения.

1 Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «МОНОПОЛИЯ.Онлайн» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 11 июня 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления отложено на 17 сентября 2026 года.

ПАО «Глобалтрак Менеджмент» 04 августа 2026 года в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области подано заявление о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 12 августа 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления назначено на 16 сентября 2026 года.

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «МОНОПОЛИЯ» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 17 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления отложено на 12 октября 2026 года.

На рассмотрении в Арбитражном суде Свердловской области находится заявление ПАО «Сбербанк России» о признании АО «Лорри» несостоятельным (банкротом). Определением суда от 09 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. АО «Лорри» также 16 июня 2026 года подано заявление о признании его несостоятельным (банкротом). Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления ПАО «Сбербанк России» отложено на 25 сентября 2026 года.

ООО «МОНОПОЛИЯ Инвестмент» 19 августа 2026 года опубликовало сообщение (уведомление) о намерении обратиться в суд с заявлением о банкротстве в Едином федеральном реестре юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (ЕФРСФДЮЛ).

ООО МФС 17 августа 2026 года опубликовало сообщение (уведомление) о намерении обратиться в суд с заявлением о банкротстве в Едином федеральном реестре юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (ЕФРСФДЮЛ).

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «Фортис» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 13 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления назначено на 14 октября 2026 года.

Юридический адрес и место ведения хозяйственной деятельности. Юридический адрес Организации и адрес осуществления основной деятельности Группы: ул. Звёздная, 1 А, помещение 17Н, 196158, Санкт-Петербург, Россия.

2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований (Прим. 28). В первой половине 2026 года сохранялась геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Значительная геополитическая напряженность продолжается с февраля 2022 года в результате ситуации, связанной с Украиной. Дальнейшее развитие событий привело к тому, что были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Продолжают действовать введенные в июле 2025 года запрет на продажу нефтепродуктов из российского сырья и запрет на операции с рядом российских банков и РФПИ. Финансовые рынки продолжают демонстрировать нестабильность. Ключевая ставка Банка России по состоянию на 31 декабря 2025 года составляла 16%, и далее была снижена до 15,5% в феврале 2026 года, до 15% в марте 2026 года и до 14% в июле 2026 года.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также возможные негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков займов, дебиторской задолженности и аналогичных активов Группа использует подтверждаемую прогнозную информацию, включая прогнозы макроэкономических показателей. Однако, как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых.

3 Принципы подготовки финансовой отчетности и существенная информация об учетной политике

Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не содержит всей информации, обязательной для раскрытия в рамках годовой консолидированной финансовой отчетности, и должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., и по состоянию на эту дату, за исключением новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2026 г.

Результаты за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., не обязательно отражают результаты, ожидаемые за весь финансовый год.

Принцип непрерывности деятельности.

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, как и консолидированная финансовая отчетность за 2025 год, не была подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности в связи с обстоятельствами, описанными ниже.

3 Принципы подготовки финансовой отчетности, существенная информация об учетной политике (продолжение)

За последние несколько лет конъюнктура рынка FTL-перевозок (перевозки с полной загрузкой транспортного средства) претерпела фазу стремительного подъема, сменившегося глубоким спадом. В 2023 году наблюдался значительный рост тарифов на грузоперевозки, спровоцированный дефицитом транспортных мощностей и стремительным увеличением себестоимости перевозок. Вместе с тем высокая инвестиционная привлекательность указанного сегмента обусловила рост закупок тягачей, в результате чего на рынок одновременно было выведено значительное количество единиц новой грузовой техники. В 2025 году негативное влияние на стоимость услуг цифровой платформы «Монополия» усугубилось новыми факторами: ухудшением макроэкономической ситуации, остановкой или значительными затруднениями с импортными поставками техники и запчастей, подорожанием топлива, а также снижением потребительского спроса. В то же время резкое ужесточение денежно-кредитной политики в 2023–2024 гг. и последующее удержание ключевой ставки на уровне 21% в течение почти всей первой половины 2025 года дополнительно дестабилизировали ситуацию, многократно усилив давление на бизнес. Руководство рассчитывало, что во втором полугодии 2025 года произойдет существенное снижение ключевой ставки Банка России. Фактически снижение ставки в июне 2025 года до 20% и ее дальнейшее падение до 14% лишь в июле 2026 года оказались недостаточными для обеспечения желаемого улучшения финансовых результатов, преодоления кризисных явлений и сохранения финансовой устойчивости.

Существенную роль в операционной деятельности Группы играл факторинг — инструмент, позволяющий получать немедленное финансирование под уступку прав требования к дебиторам. В силу особенностей операционного бизнеса с длительными кассовыми разрывами между моментом оказания транспортных услуг и получением оплаты от клиентов, факторинг являлся неотъемлемым элементом поддержания оборотного капитала Группы. С октября по декабрь 2025 года на фоне роста инфляции себестоимости, снижения операционных показателей отрасли и ухудшения кредитного профиля заемщиков банки приступили к сокращению и отзыву лимитов факторингового финансирования. Крупнейшие факторинговые компании (за исключением отдельных игроков) показали существенное снижение портфелей, что было обусловлено как исчерпанием лимитов на финансирование, так и ужесточением риск-менеджмента со стороны банков в преддверии регуляторных изменений. Для Группы отзыв линий факторинга стал одним из ключевых триггеров кассового разрыва: будучи лишенной доступа к данному инструменту, Группа утратила способность оперативно пополнять оборотный капитал.

Несмотря на внедрение Группой адаптационных мер (включая мониторинг рынка, диверсификацию сервисов, гибкую тарифную политику, повышение маркетинговой активности и технологическую оптимизацию процессов), их эффект оказался недостаточным для компенсации внешнего давления. Перечисленные меры не позволили предотвратить финансовые потери и не обеспечили восстановление целевого уровня финансовой устойчивости Группы.

По состоянию на 30 июня 2026 года, с учетом корректировок по приведению стоимости активов к чистой стоимости реализации, а обязательств к чистой стоимости погашения, совокупные обязательства Группы превышали ее совокупные активы на 20 394 249 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: на 15 712 191 тыс. руб.). Совокупный убыток за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составил 4 668 058 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 3 179 180 тыс. руб.)

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой каждого из предприятий Группы является валюта основной экономической среды, в которой данное предприятие осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Предприятия и его дочерних организаций является национальная валюта Российской Федерации — российский рубль («руб.»). Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность представлена в российских рублях, которые являются валютой представления данной отчетности.

3 Принципы подготовки финансовой отчетности, существенная информация об учетной политике (продолжение)

На 30 июня 2026 г. официальные обменные курсы закрытия, использованные для переоценки остатков по счетам в иностранной валюте, составляли 77,7539 руб. за 1 долл. США, 88,6472 руб. за 1 Евро (31 декабря 2025 г.: 78,2267 за 1 долл. США, 106,1028 за 1 Евро).

Показатели по состоянию на 30 июня 2026 г. и на 30 июня 2025 г., а также за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., представленные в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, являются неаудированными.

Финансовые показатели носят предварительный управленческий характер и не подтверждены аудиторской организацией ввиду наступления объективных обстоятельств, о чем Банк России уведомлен письмом от 25.08.2026 исх. № 67.

Использование оценок и допущений. Подготовка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы формирования суждений, оценок и допущений, которые влияют на применение принципов учетной политики и на отражаемые суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

При подготовке данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности руководством Группы были использованы те же значительные суждения в отношении применения принципов учетной политики и основных источников неопределенности, которые применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г. и за год, закончившийся на эту дату.

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность по состоянию на 30 июня 2026 года подготовлена не на основе допущения непрерывности деятельности, так же, как и консолидированная финансовая отчетность по состоянию на 31 декабря 2025 года. По состоянию на 30 июня 2026 года, как и на 31 декабря 2025 года, все активы отражены по чистой цене продажи (реализации), а все обязательства по чистой стоимости погашения. Существенных дополнительных корректировок для приведения активов к чистой стоимости продажи, а обязательств — к чистой стоимости погашения, по сравнению с поправками, требуемыми стандартами финансовой отчетности МСФО не потребовалось, поскольку балансовая стоимость активов и обязательств, определенная в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, приблизительно соответствовала чистой стоимости продажи и чистой стоимости погашения по состоянию на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года. Таким образом, корректировки, направленные на приведение активов к чистой стоимости продажи, а обязательств — к чистой стоимости погашения в результате подготовки финансовой отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности по состоянию на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года, соответствуют требованиям применимых стандартов финансовой отчетности МСФО.

Поскольку ожидается, что активы и обязательства Группы будут реализованы или погашены в течение периода, не превышающего одного года с отчетной даты, в данной консолидированной финансовой отчетности они были классифицированы как оборотные активы и краткосрочные обязательства по состоянию на 30 июня 2026 года, как и на 31 декабря 2025 года.

Сезонность. В ограниченной степени результаты деятельности Группы исторически колебались на сезонной основе, при этом в четвертом квартале результаты Группы в целом были сильнее, чем в остальных кварталах. Это отражает сезонность в транспортно-логистической отрасли в целом, когда повышается активность производителей и ритейлеров в преддверии новогодних праздников, что приводит к росту активности в четвертом квартале. Первый квартал исторически был кварталом с низкими доходами, в то время как операционные расходы, как правило, выше в этом периоде в основном из-за зимнего сезона.

3 Принципы подготовки финансовой отчетности, существенная информация об учетной политике (продолжение)

Корректировка представления доходов от арендных платежей, полученных от индивидуальных предпринимателей – участников проекта Монополия Бизнес за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 год. В консолидированной финансовой отчетности за 2025 года Группа изменила порядок представления доходов от арендных платежей, полученных от индивидуальных предпринимателей – участников проекта Монополия Бизнес. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, доходы от арендных платежей, полученных от индивидуальных предпринимателей, отражались в составе строки «Себестоимость продаж». В настоящем сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, Группа ретроспективно отразила доходы от арендных платежей, полученных от индивидуальных предпринимателей, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, по строке «Выручка от продаж», как отражено ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., до корректировок	Проведенная корректировка сравнительных данных	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., с учетом корректировок
Выручка от продаж	24 125 755	373 347	24 499 102
Себестоимость продаж	(22 828 248)	(373 347)	(23 201 595)

Корректировка представления расходов по резерву под ожидаемые кредитные за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 год. В сокращенной консолидированной промежуточной отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, резерв под ожидаемые кредитные убытки отражался в составе строки «Прочие операционные расходы» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. В консолидированной финансовой отчетности за 2025 год расходы по резерву под ожидаемые кредитные убытки были выделены в отдельную строку «Резервы под ожидаемые кредитные убытки». Для сопоставимости данных в настоящем сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, Группа ретроспективно отразила начисленный резерв под ожидаемые кредитные убытки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, как отражено ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., до корректировок	Проведенная корректировка сравнительных данных	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., с учетом корректировок
Прочие операционные расходы	(184 890)	56 494	(128 396)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	-	(56 494)	(56 494)

4 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений**Новые стандарты и интерпретации.**

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2026 г., но не оказали существенного воздействия на Группу:

- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 1, стандарту МСФО (IFRS) 7, стандарту МСФО (IFRS) 9, стандарту МСФО (IFRS) 10 и стандарту МСФО (IAS) 7, выпуск 11 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).
- Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7 «Договоры в отношении поставки электроэнергии, зависящей от природных условий» (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Ряд новых стандартов и поправок к стандартам еще не вступили в силу по состоянию на 30 июня 2026 г. и не были приняты Группой досрочно:

- Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 10 и стандарту МСФО (IAS) 28 «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- Стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- Стандарт МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- Поправки к стандартам финансовой отчетности МСФО для малых и средних организаций (выпущены 27 февраля 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и изменения к ним, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на раскрываемую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность Группы.

5 Приобретение бизнеса**Приобретение ООО «Умная логистика»**

Информация о сделке по приобретению ООО «Умная логистика» раскрыта в рамках годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

В марте 2026 года, в результате акцепта безотзывной оферты и в соответствии с условиями соглашения о предоставлении «пут» опциона, Группа приобрела оставшиеся 14% долей участия в ООО «Умная логистика», вознаграждение составило 315 392 тыс. руб., к моменту публикации настоящей финансовой отчетности вознаграждение не было выплачено.

6 Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или нести расходы, операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководством, отвечающим за операционные решения, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Руководство, отвечающее за операционные решения, может быть представлено одним человеком или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности организации. Функции руководства, отвечающего за операционные решения, выполняет ключевой управленческий персонал Группы.

Группа осуществляет деятельность в рамках пяти основных операционных сегментов:

- Монополия Тракинг – услуги перевозки грузов собственным парком техники;
- Монополия Грузы – услуги перевозки грузов посредством привлеченного парка техники третьих сторон;
- Монополия Мультисервис – услуги по перепродаже топлива;
- Монополия Бизнес – услуги перевозки грузов посредством привлеченного парка перевозчиков-индивидуальных предпринимателей, а также услуги по перепродаже им топлива.
- Умная логистика – услуги по предоставлению доступа к профессиональной TMS (Transportation Management System) системе и платформе для автоматизации процессов транспортной логистики.

Ключевой управленческий персонал Группы рассматривает бизнес с двух точек зрения: по виду деятельности (транспортные услуги и перепродажа топлива) и по виду ресурсов, необходимых для осуществления перевозок (использование собственного парка техники – «Монополия Тракинг», парка техники третьих сторон – «Монополия Грузы», парка техники индивидуальных предпринимателей - «Монополия Бизнес»). Руководство осуществляет контроль за операционными результатами своих бизнес-подразделений отдельно с целью принятия решения о распределении ресурсов и оценки эффективности работы.

6 Информация по сегментам (продолжение)

Ключевой управленческий персонал Группы оценивает эффективность работы каждого сегмента на основе прибыли до вычета процентных расходов, налогов, амортизационных отчислений и убытков от обесценения (EBITDA).

Информация по отчетным сегментам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., приводится в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Монополия Тракинг	Монополия Грузы	Монополия Мультисервис	Монополия Бизнес	Умная логистика	Итого
Выручка по договорам с покупателями	1 705 090	48 403	123 569	847 670	354 401	3 079 133
Себестоимость продаж [1]:	(1 865 069)	(20 913)	(121 659)	(414 946)	(170)	(2 422 757)
Стоимость горюче-смазочных материалов	(603 166)	-	(117 948)	(121 264)	-	(842 378)
Транспортные услуги	-	(20 065)	-	(263 580)	-	(283 645)
Расходы на вознаграждение работникам	(580 951)	-	-	-	-	(580 951)
Материалы, ремонт и техническое обслуживание	(118 377)	-	(47)	(28 493)	-	(146 917)
Плата за пользование федеральными дорогами	(97 721)	-	-	-	-	(97 721)
Расходы на страхование	(99 614)	-	-	(978)	-	(100 592)
Расходы по краткосрочной аренде транспортных средств	(309 139)	-	-	-	-	(309 139)
Платный проезд дорог	(22 329)	-	-	-	-	(22 329)
Налоги, кроме налога на прибыль	(21 121)	-	-	-	-	(21 121)
Прочие расходы	(12 651)	(848)	(3 664)	(631)	(170)	(17 964)
Валовая прибыль/(убыток)	(159 979)	27 490	1 910	432 724	354 231	656 376
Общие и административные расходы [1]:	(457 640)	(233 404)	(159 903)	(225 905)	(158 607)	(1 235 459)
Расходы на вознаграждение работникам	(402 307)	(209 868)	(144 276)	(204 572)	(116 319)	(1 077 342)
Расходы на связь	(14 044)	(7 538)	(3 448)	(7 497)	(2 160)	(34 687)
Прочие расходы на персонал	(2 633)	(2 301)	(1 000)	(2 137)	(4 921)	(12 992)
Расходы на содержание офиса	(420)	(863)	(301)	(659)	(1 807)	(4 050)
Информационные, консультационные и прочие профессиональные услуги	(16 329)	(5 420)	(8 165)	(5 611)	(8 149)	(43 674)
Расходы по краткосрочной аренде помещений	(13 246)	(3 591)	(1 213)	(1 251)	(9 086)	(28 387)
Расходы на маркетинг	-	(112)	(68)	(830)	(6 498)	(7 508)
Расходы на ПО и лицензии	(904)	(441)	(156)	(400)	(7 461)	(9 362)
Прочие расходы	(7 757)	(3 270)	(1 276)	(2 948)	(2 206)	(17 457)
Прочие операционные расходы	(32 248)	(46 798)	(6 776)	(20 342)	(80)	(106 244)
Прибыль за вычетом убытка от выбытия основных средств	371 900	-	-	-	-	371 900
Корректировка списания дооценки основных средств [2] (Прим. 24)	66 661	-	-	-	-	66 661
Результаты деятельности сегмента (EBITDA)	(211 306)	(252 712)	(164 769)	186 477	195 544	(246 766)

[1] - исключая расходы на амортизацию и изменения резервов по компенсации перед персоналом в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности.

[2] - дооценка основных средств - величина превышения справедливой стоимости основных средств и нематериальных активов над их балансовой стоимостью на момент сделки по приобретению бизнеса.

6 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., приводится в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Монополия Тракинг	Монополия Грузы	Монополия Мультисервис	Монополия Бизнес	Умная логистика	Итого
Выручка по договорам с покупателями	3 025 756	5 238 811	9 902 141	6 027 552	304 842	24 499 102
Себестоимость продаж [1]:	(3 610 457)	(4 340 374)	(9 462 558)	(5 118 412)	(147)	(22 531 948)
Стоимость горюче-смазочных материалов	(1 370 591)	-	(9 398 165)	(1 256 041)	-	(12 024 797)
Транспортные услуги	-	(4 312 458)	-	(3 399 921)	-	(7 712 379)
Расходы на вознаграждение работникам	(1 142 802)	-	-	-	-	(1 142 802)
Материалы, ремонт и техническое обслуживание	(480 021)	-	-	(436 852)	-	(916 873)
Плата за пользование федеральными дорогами	(155 474)	-	-	-	-	(155 474)
Расходы на страхование	(188 815)	(26 849)	-	(23 837)	-	(239 501)
Расходы по краткосрочной аренде транспортных средств	(86 457)	-	-	-	-	(86 457)
Платный проезд дорог	(78 849)	-	-	-	-	(78 849)
Налоги, кроме налога на прибыль	(11 998)	-	-	-	-	(11 998)
Прочие расходы	(95 450)	(1 067)	(64 393)	(1 761)	(147)	(162 818)
Валовая прибыль/(убыток)	(584 701)	898 437	439 583	909 140	304 695	1 967 154
Общие и административные расходы [1]:	(646 547)	(592 181)	(235 993)	(424 013)	(109 861)	(2 008 595)
Расходы на вознаграждение работникам	(505 289)	(441 888)	(142 739)	(305 554)	(83 180)	(1 478 650)
Расходы на связь	(10 506)	(27 614)	(3 921)	(13 919)	(1 878)	(57 838)
Прочие расходы на персонал	(6 322)	(11 054)	(3 744)	(7 072)	(2 145)	(30 337)
Расходы на содержание офиса	(17 132)	(18 862)	(3 375)	(9 632)	(2 354)	(51 355)
Информационные, консультационные и прочие профессиональные услуги	(62 679)	(51 942)	(58 954)	(43 261)	(1 549)	(218 385)
Расходы по краткосрочной аренде помещений	(11 826)	(13 379)	(2 412)	(3 658)	(7 902)	(39 177)
Расходы на маркетинг	(8 237)	(16 915)	(11 772)	(33 401)	(4 600)	(74 925)
Расходы на ПО и лицензии	(4 303)	(1 314)	(289)	(710)	(2 316)	(8 932)
Прочие расходы	(20 253)	(9 213)	(8 787)	(6 806)	(3 937)	(48 996)
Прочие операционные расходы	(21 757)	(37 671)	(71 203)	(40 658)	(189)	(171 478)
Прибыль за вычетом убытка от выбытия основных средств	(55 454)	-	-	64 509	-	9 055
Корректировка списания дооценки основных средств [2] (Прим. 24)	-	-	-	485 622	-	485 622
Корректировка на единовременные расходы	45 751	37 273	37 273	37 273	-	157 570
Результаты деятельности сегмента (EBITDA)	(1 262 708)	305 858	169 660	1 031 873	194 645	439 328

[1] - исключая расходы на амортизацию.

[2] - дооценка основных средств - величина превышения справедливой стоимости основных средств и нематериальных активов над их балансовой стоимостью на момент сделки по приобретению бизнеса.

6 Информация по сегментам (продолжение)

Сверка скорректированной сегментной прибыли EBITDA (не является показателем, определенным в соответствии с МСФО) к чистому убытку приводится в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Совокупный убыток	(4 668 058)	(3 179 180)
Корректировка списания дооценки основных средств [1] при выбытии (Прим. 24)	66 661	485 622
Корректировка на единовременные расходы	-	157 570
Резерв по выплате заработной платы в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	(411 281)	-
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	62 604	506 015
Амортизация нематериальных активов	206 571	379 286
Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности (Прим. 26)	31 599	-
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	1 003 378	-
Эффект от оценки взаимных требований при прекращении договоров аренды	(60 244)	-
Финансовые доходы	(1 446)	(6 414)
Финансовые расходы	3 459 144	2 887 356
Текущий налог на прибыль	64 306	9 313
Доход по отложенному налогу на прибыль	-	(800 240)
Скорректированная EBITDA	(246 766)	439 328

[1] - дооценка основных средств - величина превышения справедливой стоимости основных средств и нематериальных активов над их балансовой стоимостью на момент сделки по приобретению бизнеса.

7 Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. «Прочие связанные стороны» преимущественно включают в себя конечных акционеров Группы и организации, контролируемые конечными акционерами Группы, которые не являются частью Группы.

В рамках своей обычной деятельности Группа заключает различные сделки и имеет остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами. Существенные сделки осуществляются на коммерческой основе.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 г. представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прочие связанные стороны	Итого
Валовая величина прочей дебиторской задолженности	78 001	78 001
Оценочный резерв под кредитные убытки	(62 948)	(62 948)
Обязательства по аренде	(49 989)	(49 989)

7 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2026 г. представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прочие связанные стороны	Итого
Прочая выручка	760	760
Процентные расходы	(51 108)	(51 108)
Коммунальные услуги	(4 400)	(4 400)

Прочие права и обязательства по операциям со связанными сторонами, не учитываемые в составе сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г. представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Акционеры	Итого
Гарантии, полученные Группой	4 748 714	4 748 714

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 г. представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прочие связанные стороны	Итого
Валовая величина прочей дебиторской задолженности	54 840	54 840
Обязательства по аренде	(291 817)	(291 817)

Статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прочие связанные стороны	Итого
Прочая выручка	772	772
Процентные доходы	(26 807)	(26 807)
Процентные расходы	(8 325)	(8 325)

Прочие права и обязательства по операциям со связанными сторонами, не учитываемые в составе консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г. представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Акционеры	Итого
Гарантии, полученные Группой	4 644 535	4 644 535
Гарантии, предоставленные Группой	20 000	20 000

Вознаграждение ключевого управленческого персонала. Ключевой управленческий персонал состоит из семи членов Совета директоров Организации (одновременно занимающих должности генеральных директоров, операционного и исполнительного директора), а также других директоров, ответственных за планирование, управление и контроль за деятельностью Группы.

7 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Информация о вознаграждении ключевого управленческого персонала представлена ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
<i>Краткосрочные выплаты:</i>		
- Заработная плата	75 011	125 313
<i>Вознаграждения по окончании трудовой деятельности:</i>		
- Затраты на государственное пенсионное и социальное обеспечение	14 130	25 125
Итого	89 141	150 438

Краткосрочные премиальные вознаграждения подлежат выплате в полном объеме в течение 12 месяцев после окончания периода, в котором руководство оказало соответствующие услуги.

По состоянию на 30 июня 2026 г. начисленное обязательство по вознаграждению старшему руководящему персоналу составляло 4 816 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 г.: 6 080 тыс. руб.)

8 Основные средства

<i>В тысячах российских рублей</i>	Основные средства				
	Грузовые автомобили и полуприцепы	Легковые автомобили	Земля и здания	Прочие активы	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2025 г.	8 857 849	34 356	68 955	111 292	9 072 452
Поступления	86 739	-	-	8 983	95 722
Перевод из активов в форме права пользования - первоначальная стоимость	344 005	46 440	-	-	390 445
Перевод из активов в форме права пользования - амортизация	(46 886)	(3 609)	-	-	(50 495)
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи - первоначальная стоимость	(739 911)	-	-	-	(739 911)
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи - амортизация	102 654	-	-	-	102 654
Выбытия - первоначальная стоимость	(770 660)	(2 447)	-	(150)	(773 257)
Выбытия - накопленная амортизация	130 314	1 514	-	19	131 847
Амортизация (Прим. 22,23)	(283 361)	(182)	(2 401)	(15 663)	(301 607)
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 г.	7 680 743	76 072	66 554	104 481	7 927 850
Первоначальная стоимость на 30 июня 2025 г.	9 259 832	95 359	164 004	294 197	9 813 392
Накопленная амортизация	(1 579 089)	(19 287)	(97 450)	(189 716)	(1 885 542)
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 г.	7 680 743	76 072	66 554	104 481	7 927 850
Первоначальная стоимость на 1 января 2026 г.	10 992 843	95 359	164 004	236 826	11 489 032
Накопленная амортизация	(3 768 371)	(22 201)	(98 424)	(174 202)	(4 063 198)
Накопленный убыток от обесценения в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	(1 746 567)	-	-	-	(1 746 567)
Балансовая стоимость на 1 января 2026 г.	5 477 905	73 158	65 580	62 624	5 679 267
Поступления	1 468	-	-	-	1 468
Выбытия - первоначальная стоимость	(4 002 133)	(12 347)	-	(2 291)	(4 016 771)
Выбытия - накопленная амортизация	1 270 530	2 401	-	20 301	1 293 232
Выбытия - накопленный убыток от обесценения	953 305	-	-	-	953 305
Амортизация (Прим. 22,23)	(30)	(225)	(1 562)	(8 285)	(10 102)
Перевод из активов в форме права пользования - первоначальная стоимость	791 651	5 726	-	-	797 377
Перевод из активов в форме права пользования - амортизация	(166 166)	(644)	-	-	(166 810)
Перевод из активов в форме права пользования - накопленный убыток от обесценения	(45 046)	-	-	-	(45 046)
Убыток от обесценения в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности (Прим. 26)	(23 320)	-	-	-	(23 320)
Балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	4 258 164	68 069	64 018	72 349	4 462 600
Первоначальная стоимость на 30 июня 2026 г.	7 783 829	88 738	164 004	234 535	8 271 106
Накопленная амортизация	(2 664 037)	(20 669)	(99 986)	(162 186)	(2 946 878)
Накопленный убыток от обесценения в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	(861 628)	-	-	-	(861 628)
Балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	4 258 164	68 069	64 018	72 349	4 462 600

В консолидированной финансовой отчетности за 2025 год Группа переоценила основные средства до их справедливой стоимости. При выбытии этих объектов был списан ранее накопленный убыток от обесценения в сумме 953 305 тыс. руб. — результат отражен в строке «Прочие расходы». Кроме того, Группа признала убыток от обесценения основных средств в размере 23 320 тыс. руб. по строке «Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности» (за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2025 года, резерв под обесценение не формировался), Прим. 26.

9 Активы в форме права пользования и обязательства по аренде

Группа арендует офисные помещения и транспортные средства. Договоры аренды обычно заключаются на фиксированные периоды сроком от 6 месяцев до 8 лет.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Активы в форме права пользования			Итого
	Грузовые автомобили и полуприцепы	Легковые автомобили	Земля и здания	
Первоначальная стоимость на 1 января 2025 г.	2 910 736	106 474	562 196	3 579 406
Накопленная амортизация	(293 481)	(7 188)	(148 287)	(448 956)
Балансовая стоимость на 1 января 2025 г.	2 617 255	99 286	413 909	3 130 450
Поступления	1 532 265	2 900	6 286	1 541 451
Перевод в состав основных средств - первоначальная стоимость	(344 005)	(46 440)	-	(390 445)
Перевод в состав основных средств - амортизация	46 886	3 609	-	50 495
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи – первоначальная стоимость	(200 339)	-	-	(200 339)
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи – амортизация	5 417	-	-	5 417
Выбытия – первоначальная стоимость	-	-	(36 154)	(36 154)
Выбытия – накопленная амортизация	-	-	4 767	4 767
Амортизация (Прим. 22,23)	(152 476)	(1 628)	(50 304)	(204 408)
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 г.	3 505 003	57 727	338 504	3 901 234
Первоначальная стоимость на 30 июня 2025 г.	3 898 657	62 934	532 328	4 493 919
Накопленная амортизация	(393 654)	(5 207)	(193 824)	(592 685)
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 г.	3 505 003	57 727	338 504	3 901 234
Первоначальная стоимость на 1 января 2026 г.	4 675 438	63 378	531 760	5 270 576
Накопленная амортизация	(375 790)	(9 830)	(242 184)	(627 804)
Накопленный убыток от обесценения в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	(1 628 314)	-	-	(1 628 314)
Балансовая стоимость на 1 января 2026 г.	2 671 334	53 548	289 576	3 014 458
Выбытия – первоначальная стоимость	(3 871 226)	(9 983)	(266 812)	(4 148 021)
Выбытия – накопленная амортизация	208 360	1 483	52 502	262 345
Выбытия – накопленный убыток от обесценения	1 571 971	-	-	1 571 971
Перевод в состав основных средств - первоначальная стоимость	(791 651)	(5 726)	-	(797 377)
Перевод в состав основных средств - амортизация	166 166	644	-	166 810
Перевод в состав основных средств - накопленный убыток от обесценения	45 046	-	-	45 046
Амортизация (Прим. 22,23)	-	-	(52 502)	(52 502)
Балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	-	39 966	22 764	62 730
Первоначальная стоимость на 30 июня 2026 г.	12 561	47 669	264 948	325 178
Накопленная амортизация	(1 264)	(7 703)	(242 184)	(251 151)
Накопленный убыток от обесценения в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	(11 297)	-	-	(11 297)
Балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	-	39 966	22 764	62 730

9 Активы в форме права пользования и обязательства по аренде (продолжение)

В консолидированной финансовой отчетности за 2025 год Группа привела активы в форме права пользования к справедливой стоимости. Однако в период с марта по июнь 2026 года из-за допущенных нарушений платежной дисциплины лизингодатели инициировали процедуру досрочного расторжения договоров, направив в адрес компаний Группы соответствующие уведомления. В результате расторжения этих договоров выбытие как активов в форме права пользования, так и финансовых обязательств по лизингу было отражено в отчете о прибылях и убытках по строке «Эффект от оценки взаимных требований при прекращении договоров аренды».

Группа признала следующие обязательства по аренде:

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочные обязательства по аренде	99 290	3 722 271
Итого обязательства по аренде	99 290	3 722 271

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств по аренде и изменений в обязательствах по аренде Группы для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в сокращенном консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности.

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 1 января	3 722 271	2 096 771
Поступление основного долга	-	1 361 474
Платежи в счет основного долга	-	(559 641)
Начисленные проценты	326 958	269 211
Платежи по процентам	(18 268)	(269 211)
Расторжение договоров лизинга	(3 931 671)	-
Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 30 июня	99 290	2 898 604

10 Нематериальные активы

<i>В тысячах российских рублей</i>	Программное обеспечение собственной разработки	Прочее	Нематериальные активы в процессе разработки	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2025 г.	4 231 561	35 433	86 100	4 353 094
Накопленная амортизация	(1 768 192)	-	(19 365)	(1 787 557)
Балансовая стоимость на 1 января 2025 г.	2 463 369	35 433	66 735	2 565 537
Поступления	-	269 343	10 465	279 808
Выбытия – первоначальная стоимость	(9 739)	-	(4 954)	(14 693)
Выбытия – накопленная амортизация	9 739	-	4 954	14 693
Перевод из одной категории в другую	274 028	(274 028)	-	-
Амортизация (Прим. 22,23)	(363 860)	-	(15 426)	(379 286)
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 г.	2 373 537	30 748	61 774	2 466 059
Первоначальная стоимость на 30 июня 2025 г.	4 495 850	30 748	91 611	4 618 209
Накопленная амортизация	(2 122 313)	-	(29 837)	(2 152 150)
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 г.	2 373 537	30 748	61 774	2 466 059
Первоначальная стоимость на 1 января 2026 г.	4 116 344	88 616	260 780	4 465 740
Накопленная амортизация	(2 062 610)	(35 834)	-	(2 098 444)
Накопленный убыток от обесценения в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	(797 452)	-	-	(797 452)
Балансовая стоимость на 1 января 2026 г.	1 256 282	52 782	260 780	1 569 844
Поступления	-	11 175	34 779	45 954
Выбытия – первоначальная стоимость	-	(21 001)	-	(21 001)
Выбытия – накопленная амортизация	-	21 001	-	21 001
Перевод из одной категории в другую	35 879	-	(35 879)	-
Амортизация (Прим. 22,23)	(185 243)	(21 328)	-	(206 571)
Балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	1 106 918	42 629	259 680	1 409 227
Первоначальная стоимость на 30 июня 2026 г.	4 152 223	78 790	259 680	4 490 693
Накопленная амортизация	(2 247 853)	(36 161)	-	(2 284 014)
Накопленный убыток от обесценения в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	(797 452)	-	-	(797 452)
Балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	1 106 918	42 629	259 680	1 409 227

В рамках подготовки консолидированной финансовой отчетности за 2025 год Группа осуществила переоценку нематериальных активов до их справедливой стоимости и признала убыток от обесценения в сумме 797 452 тыс. руб., отраженный в отчете о прибылях и убытках по статье «Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности». По состоянию на отчетную дату анализ индикаторов обесценения показал отсутствие предпосылок для восстановления ранее признанной суммы или ее доначисления.

По состоянию на 30 июня 2026 г., так же, как и на 31 декабря 2025 г., у компании отсутствуют нематериальные активы, которые были бы предоставлены в залог третьим сторонам в качестве обеспечения по займам и кредитам.

11 Гудвилл

Группа признала гудвилл в размере 1 808 212 тыс. руб. в результате приобретения ООО «Умная логистика» в феврале 2025 года (Прим. 5).

Тест на обесценение гудвилла

С учетом оценок, учитывающих основу подготовки отчетности (Прим. 3), Группа провела тест на обесценение гудвилла в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года. ООО «Умная Логистика» определена как отдельная единица, генерирующая денежные средства (ЕГДС), так как представляет собой самостоятельное юридическое лицо с денежными потоками, не зависящими от других сегментов Группы. Оценка базировалась на наилучших имеющихся оценках руководства в отношении возмещаемой стоимости ЕГДС.

Возмещаемая стоимость ЕГДС была определена как справедливая стоимость продажи ООО «Умная Логистика» за вычетом затрат на выбытие, поскольку руководство Группы полагает, что справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие ООО «Умная Логистика» превышает ценность его использования.

Ниже представлены предположения, на основе которых была определена справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие и к которым наиболее чувствительна возмещаемая стоимость:

ЕГДС	Двенадцать месяцев, заканчивающихся 30 июня 2026 г.	Двенадцать месяцев, заканчивающихся 31 декабря 2025 г.
EBITDA	404 312	403 412
Рыночные мультипликаторы «цена/EBITDA»	4	4

При расчете возмещаемой стоимости руководство учитывало прогнозируемые денежные потоки от реализации ЕГДС на отчетную дату за вычетом связанных расходов на продажу, переговорная позиция Группы, текущие финансовые результаты ЕГДС, рыночные мультипликаторы «цена/EBITDA» на основе анализа сопоставимых сделок, текущий рыночный спрос на ключевые активы ЕГДС (TMS-систему и платформу автоматизации транспортной логистики) и относится к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

В рамках подготовки консолидированной финансовой отчетности за 2025 год Группа признала убыток от обесценения гудвилла в сумме 486 237 тыс. руб. В текущем отчетном периоде сумма выявленного обесценения гудвилла составила 8 279 тыс. руб. и была отражена в составе строки «Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке (Прим. 26). Начисленный убыток по обесценению относится к сегменту «Умная логистика».

В случае если пересмотренный рыночный мультипликатор, примененный в отношении текущих финансовых результатов ЕГДС, был бы выше на 1.22 (т.е. на 29,0%) по сравнению с оценкой руководства, балансовая стоимость ЕГДС была бы равна возмещаемой стоимости ЕГДС (31 декабря 2025 г. выше на 1.21 (т.е. на 29,5%)). Несмотря на то, что данное обесценение было признано исключительно в результате отказа от допущения непрерывности деятельности, в соответствии с требованиями стандартов финансовой отчетности МСФО убытки от обесценения гудвилла не подлежат восстановлению в будущем даже если допущение о непрерывности деятельности вновь станет применимым.

12 Торговая и прочая дебиторская задолженность

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Торговая дебиторская задолженность	3 263 412	4 902 928
За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(2 147 214)	(1 624 832)
Активы по договорам с покупателями	27 773	78 646
Прочая финансовая дебиторская задолженность	1 378 412	1 348 804
За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(1 181 370)	(977 843)
Итого финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	1 341 013	3 727 703
Предоплата	91 939	291 823
Прочая дебиторская задолженность	414 366	555 634
За вычетом резерва под обесценение прочей дебиторской задолженности	(367 993)	(110 478)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	1 479 325	4 464 682

Практически весь объем дебиторской задолженности номинирован в российских рублях. Дебиторская задолженность, обеспеченная залогом, отсутствует.

Оценочный резерв под кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже. Матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.			31 декабря 2025 г.		
	Уровень убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
- текущая	1%	137 382	(705)	0%	2 099 377	(10 092)
- с задержкой платежа менее 30 дней	27%	151 790	(40 820)	28%	256 918	(70 751)
- с задержкой платежа от 30 до 90 дней	30%	271 444	(81 627)	29%	422 928	(124 247)
- с задержкой платежа от 91 до 80 дней	37%	403 386	(148 557)	37%	463 614	(169 644)
- с задержкой платежа от 181 до 360 дней	49%	824 084	(400 179)	48%	790 156	(380 163)
- с задержкой платежа свыше 360 дней	100%	1 475 326	(1 475 326)	100%	869 935	(869 935)
Итого торговая дебиторская задолженность по договорам с покупателями		3 263 412	(2 147 214)		4 902 928	(1 624 832)

12 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

В таблице ниже представлены изменения в оценочном резерве под кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности при применении упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков в период между началом и концом каждого отчетного периода:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Торговая и прочая дебиторская задолженность	
	2026 г.	2025 г.
По состоянию на 1 января	2 713 153	213 442
Начислено	1 003 378	56 494
Использовано	(19 954)	(8 145)
По состоянию на 30 июня	3 696 577	261 791

13 Денежные средства и эквиваленты денежных средств

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Остатки на банковских счетах до востребования	169 580	44 066
Денежные средства в кассе	-	143
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	169 580	44 209

Вследствие судебных споров по просроченной задолженности и банкротных процедур в отношении компаний Группы, на денежные средства Группы наложены ограничения, допускающие списание средств со счетов только в отношении тех выплат, которые разрешены законодательством в рамках установленной очередности погашения требований.

14 Акционерный капитал и резервы**Уставный капитал**

Организация была учреждена в 2013 году в связи с реорганизацией группы компаний «МОНОПОЛИЯ». Уставный капитал в первоначальной сумме 30 000 тыс. руб. был полностью оплачен 100% долями ООО «МОНОПОЛИЯ» и ООО «МОНОПОЛИЯ Логистик». В 2016 году уставный капитал был увеличен до 38 500 тыс. руб. за счет вклада Glazifer Limited путем внесения денежных средств.

16 октября 2024 г. Банк России зарегистрировал решение о дроблении акций Общества, в соответствии с которым 1 акция номинальной стоимостью 1 рубль каждая конвертируется в 10 акций номинальной стоимостью 0,10 рубля каждая.

Дополнительный выпуск акций

7 апреля 2025 года Советом директоров АО «МОНОПОЛИЯ» принято решение об увеличении уставного капитала АО «МОНОПОЛИЯ» путем размещения дополнительных акций посредством закрытой подписки. Количество выпущенных акций дополнительного выпуска составило 86 600 000 штук. Срок размещения: не более 1 (одного) года с даты регистрации дополнительного выпуска – 22 апреля 2026 года. Цена размещения ценных бумаг: 72 рубля 72 копейки за 1 дополнительную обыкновенную акцию. 22 апреля 2025 года Банк России осуществил государственную регистрацию дополнительного выпуска обыкновенных акций АО «МОНОПОЛИЯ».

14 Акционерный капитал и резервы (продолжение)

В июне 2026 года Банком России осуществлена государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций АО «МОНОПОЛИЯ», соответствующие изменения внесены в Устав АО «МОНОПОЛИЯ». В рамках данного отчета зарегистрирован выпуск 20 686 194 штук акций дополнительного выпуска номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая, общим номинальным объемом 2 068 619 руб. Таким образом, процедура размещения указанной части дополнительного выпуска завершена, и данные акции включены в состав размещенных.

С учетом дробления, завершения размещения части дополнительного выпуска и продажи акций по состоянию на 30 июня 2026 г. общая сумма размещенных и оплаченных обыкновенных акций составляет 405 686 194 штук с номинальной стоимостью 0,1 руб. за акцию (на 31 декабря 2025 г.: общая сумма размещенных и оплаченных обыкновенных акций составляла 385 000 000 штук с номинальной стоимостью 0,1 руб. за акцию). Одна акция дает право одного голоса на общем собрании акционеров.

Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям не более 171 813 806 (ста семидесяти одного миллиона восьмисот тринадцати тысяч восьмисот шести) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,10 (ноль целых одна десятая) рубля каждая (объявленные акции). Все объявленные обыкновенные акции после их выпуска и размещения предоставляют их владельцам тот же объем прав, что и ранее размещенные обыкновенные акции Общества.

По состоянию 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. добавочный капитал состоит из взносов предыдущей непосредственной материнской организации (Glazifer Ltd.) и был полностью оплачен в 2019 году и ранее.

Продажа акций дополнительного выпуска

6 июня 2025 года в рамках размещения акций дополнительного выпуска с Закрытым паевым инвестиционным комбинированным фондом «ВИМ-Цифровая Логистика» (здесь и далее, Инвестор) был заключен договор купли-продажи 20 686 194 обыкновенных акций, сумма договора составила 1 504 300 тыс. руб.

В рамках сделки Группа заключила договоры Опциона Пут и Колл со сроком исполнения до 31 марта и 30 мая 2029 года, соответственно. Опционы направлены на защиту интересов Инвестора, в том числе на обеспечение минимальной доходности. В рамках Опциона Колл Группа предоставляет Инвестору право приобрести дополнительные акции АО «МОНОПОЛИЯ» или выплатить минимальную доходность Инвестора деньгами (по выбору Группы) в случае определенных Опционом Колл. В случаях, определенных Опционом Пут Группа предоставляет Инвестору право продать все или часть акций, приобретенных Инвестором по цене, обеспечивающей минимальную доходность Инвестору. По состоянию на отчетную дату Группа отразила обязательство по строке «Финансовое обязательство по справедливой стоимости через прибыль или убыток» (Прим.16).

3 марта 2026 Инвестор направил в адрес ООО "МОНОПОЛИЯ.Онлайн", являющегося оферентом в рамках заключенных ранее соглашений, Уведомление об акцепте Безотзывной оферты о заключении договора купли-продажи принадлежащих Инвестору акций в размере 20 686 194 шт., по цене предусмотренной в Соглашении об опционе, в связи с наступлением дефолта по облигациям серии 001P-02 (Прим. 15).

Объявление и выплата дивидендов

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группой были объявлены дивиденды участникам ООО «Умная Логистика» на сумму 14 000 тыс. руб., при этом фактически перечислено 16 080 тыс. руб. (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: объявлено и выплачено - 43 120 тыс. руб.).

14 Акционерный капитал и резервы (продолжение)**Выкуп собственных акций**

1 апреля 2024 г. произошло изменение состава акционеров АО «МОНОПОЛИЯ»: акционером АО «МОНОПОЛИЯ», среди прочих, стало дочернее общество АО «МОНОПОЛИЯ» – ООО «МОНОПОЛИЯ.Онлайн», владеющее (в штуках / процентах, с округлением до четырех знаков после запятой) 3 503 650 / 9,1004% обыкновенных акций АО «МОНОПОЛИЯ». Разница между уплаченным возмещением в размере 1 477 178 тыс. руб. и долей в акционерном капитале, относимого на собственников Организации в размере 3 504 тыс. руб. была признана в составе Нераспределенной прибыли.

15 Кредиты и займы

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Рублевые облигации и цифровые финансовые активы	7 804 793	6 887 906
Краткосрочные кредиты банков	5 476 368	6 577 021
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	1 911 542	2 223 058
Банковские овердрафты	912 205	877 122
Прочее финансирование	87 055	445 930
Факторинг дебиторской задолженности	1 506	195 165
Итого краткосрочные кредиты и займы	16 193 469	17 206 202

Процентные ставки по кредитам и займам Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. были следующими: 17,75% – 19,88% по банковским овердрафтам, 13,24% – 20,75% по кредитам банков. По состоянию на 31 декабря 2025 г.: 20,0 -21,13 % по банковским овердрафтам, 13,24% - 22,5% по кредитам банков, 19,75% - 28% - по облигациям и цифровым финансовым активам.

Основными банками-кредиторами Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. выступали ПАО «Сбербанк», АО Банк «КУБ», АО «ТБанк», АО «ББР Банк», АО АБ «Россия», АО «Банк Инго» (на 31 декабря 2025 г.: ПАО «Сбербанк», АО Банк «КУБ», АО «ТБанк», АО АКБ «НРБанк», АО «ББР Банк», АО АБ «Россия», АО «Банк Инго»). Кредиты и займы Группы представлены в российских рублях.

На 30 июня 2026 г. кредиты и займы в сумме 6 339 819 тыс. руб. были получены под залог основных средств (31 декабря 2025 г.: 8 112 750 тыс. руб.). См. Прим. 8.

Группа не применяет учет операций хеджирования и не хеджировала риски по обязательствам в иностранной валюте или риски изменения процентных ставок. Справедливая стоимость краткосрочных кредитов и займов соответствует их балансовой стоимости в связи с несущественным влиянием дисконтирования.

В 2025 году Группа заключила сделки по продаже транспортных средств с обратной арендой с целью пополнения оборотных средств. Основная причина проведения таких сделок была связана с более быстрым и менее бюрократическим способом привлечения средств по сравнению с традиционными банковскими кредитами. Основываясь на требованиях стандарта МСФО (IFRS) 16, Группа не включила обязательства, возникающие от таких операций, в состав обязательств по аренде, и отразила их как Прочее финансирование по строке «Кредиты и займы».

15 Кредиты и займы (продолжение)

Группа выпустила рублевые облигации с целью диверсификации источников финансирования и снижения средневзвешенной ставки кредитного портфеля. Информация о сериях, типе, ставках купона и датах погашения выпущенных облигаций по состоянию на 30.06.2026 г. представлена в таблице ниже.

Серия и тип облигаций	Сумма, тыс. руб.	Ставка купона	Дата погашения
Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-01	289 707	Ключевая ставка ЦБ РФ + 3.75%	26.09.2027
Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-02	260 000	28.00%	04.12.2025
Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-03	3 000 000	26.50%	25.01.2026
Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-04	825 000	26.50%	08.09.2026
Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-05	500 000	25.50%	22.12.2026
Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-06	500 000	24.75%	14.07.2027
Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-07	1 375 000	23.00%	05.08.2027

Дефолт по облигациям

С декабря 2025 года и по дату составления настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Общество допускало просрочку по выплате номинальной стоимости, а также по выплате купонных доходов по Биржевым облигациям всех серий. Данное обстоятельство дает право владельцам Биржевых облигаций требовать от Общества их досрочного погашения. 3 марта 2026 года представитель владельцев Биржевых облигаций – Общество с ограниченной ответственностью «Лигал Кэпитал Инвестор Сервисез», подал в Арбитражный суд города Санкт-Петербурга и Ленинградской области исковое заявление к Обществу в отношении всех выпусков Биржевых облигаций с требованием о взыскании денежных средств в размере 7 181 364 тыс. руб., в том числе: задолженность по выплате номинальной стоимости Биржевых облигаций в размере 6 749 707 тыс. руб., купонный доход в размере 290 038 тыс. руб., накопленный купонный доход в размере 40 420 тыс. руб., а также проценты по ст. 395 ГК РФ в размере 101 199 тыс. руб. 24 августа 2026 года предварительное судебное заседание отложено до 28 сентября 2026 года в связи с необходимостью уточнения заявленных требований.

28 марта 2026 года АО «МОНОПОЛИЯ» подало заявление в Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга о признании себя банкротом. Определением суда от 20 мая 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления отложено на 15 сентября 2026 года.

15 Кредиты и займы (продолжение)**Изменения в обязательствах, возникших в результате финансовой деятельности**

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств, возникших в результате финансовой деятельности, и изменений в обязательствах Группы, возникших в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Кредиты и займы	Обязательства по факторингу	Прочее финансирование	Итого
Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 1 января 2025 г.	11 640 643	1 316	-	11 641 959
Поступление основного долга	19 715 634	220 630	-	19 936 264
Платежи в счет основного долга	(16 575 269)	(222 091)	-	(16 797 360)
Начисленные проценты	1 694 319	84	-	1 694 403
Платежи по процентам	(1 659 809)	(142)	-	(1 659 951)
Зачет встречных требований	1 603	203	-	1 806
Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 30 июня 2025 г.	14 817 121	-	-	14 817 121
Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 1 января 2026 г.	16 565 107	195 165	445 930	17 206 202
Платежи в счет основного долга	(333 548)	(53 000)	-	(386 548)
Начисленные проценты	1 248 467	11 174	53 072	1 312 713
Платежи по процентам	(65 626)	-	-	(65 626)
Зачтено соглашением об отступном	(1 309 492)	-	-	(1 309 492)
Зачтено при расторжении	-	-	(411 947)	(411 947)
Зачет встречных требований	-	(151 833)	-	(151 833)
Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 30 июня 2026 г.	16 104 908	1 506	87 055	16 193 469

Соблюдение ограничительных условий по кредитным договорам. Группа должна соблюдать ограничительные условия, преимущественно связанные с кредитами и займами. Невыполнение данных условий может привести к негативным последствиям для Группы, включая увеличение расходов по заемным средствам и объявление дефолта.

Согласно условиям кредитных договоров, балансовая стоимость обязательств по которым на 30 июня 2026 года составила 8 300 115 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 9 677 201 тыс. руб.), Группа обязана соблюдать установленные ковенанты по завершении каждого годового и промежуточного отчетного периода. Порядок расчета данных ковенантов определяется условиями каждого конкретного соглашения и может отличаться как от соглашения к соглашению, так и от показателей, раскрываемых в примечаниях к настоящей отчетности.

15 Кредиты и займы (продолжение)

Группа обязана соблюдать следующие основные финансовые и нефинансовые ковенанты:

Описание ограничительных условий	Дата, по состоянию на которую должны быть соблюдены ковенанты
Чистый долг/EBITDA	Конец отчетного периода
EBITDA/ Процентные расходы	Конец отчетного периода
Чистый долг/Выручка	Конец отчетного периода
Положительное значение рентабельности совокупной прибыли	Конец отчетного периода
Соблюдение определенного объема поступлений денежных средств от хозяйственной деятельности	Конец каждого квартала
Своевременное предоставление сведений об изменениях уставных документов и изменений организационной структуры Группы	По мере необходимости, если изменения имели место
Своевременное предоставление финансовой отчетности и других документов, содержащих финансовую информацию	Конец каждого квартала
Своевременное сообщение кредитным организациям о фактах заключения сделок по привлечению финансирования	По мере необходимости, если сделки имели место

Ввиду нарушения ограничительных условий кредитных соглашений, а также платежной дисциплины, обусловленных критической недостаточностью оборотных активов, ряд кредиторов направил в адрес Группы требования (досудебные претензии) о погашении обязательств. По состоянию на дату утверждения настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности получены следующие уведомления:

-требования о погашении просроченных обязательств предъявлены следующими крупнейшими кредиторами: ПАО «Сбербанк» и АО «ТБанк»;

- требования о досрочном погашении обязательств предъявлены: АО «АБ Россия», АО Банк «КУБ» и АО «Банк Инго».

В связи с наличием предъявленных требований, все финансовые обязательства Группы в настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности классифицированы как краткосрочные.

Группа ведет переговоры с кредиторами с целью урегулирования предъявленных требований. По состоянию на дату выпуска отчетности соглашения о реструктуризации либо об отказе от досрочного погашения не достигнуты. В отсутствие договоренностей кредиторы вправе инициировать судебное взыскание и обращение взыскания на предметы обеспечения, что создает существенные риски для операционной деятельности и финансовой устойчивости Группы. Информация о событиях после отчетной даты, способных повлиять на оценку указанных рисков, раскрыта в соответствующем разделе (Прим. 30).

Соглашение об отступном

21 мая 2026 года АО АКБ «НРБанк уступил все свои права требования в сумме 2 187 143 тыс. руб. к Группе в пользу ООО «КСН «Техникоттрейд». Для погашения долга перед новым кредитором было оформлено несколько соглашений об отступном. По этим соглашениям кредитору передали транспортные средства, которые уже были обременены залогом в его же пользу. Кредитор принял технику по рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком, в счет частичного погашения задолженности в сумме 2 077 785 тыс. руб. Поскольку в отношении заемщика и залогодателей были запущены процедуры банкротства, российское законодательство обязывает кредитора при соглашении об отступном перечислить залогодателю 20% стоимости переданного имущества в сумме 415 557 тыс. руб. (с НДС). Полученные залогодателем средства были направлены на погашение налоговой задолженности.

15 Кредиты и займы (продолжение)

В таблице ниже представлено изменение чистого долга Группы для каждого отчетного периода:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Денежные средства и эквиваленты денежных средств	Кредиты и займы	Обязательства по факторингу	Прочее финансирование	Обязательства по аренде	Чистый долг
На 1 января 2025 г.	231 970	(11 640 643)	(1 316)	-	(2 096 771)	(13 506 760)
Денежные потоки	261 486	(1 480 556)	1 603	-	828 852	(388 615)
Прочие изменения	-	(1 695 922)	(287)	-	(1 630 685)	(3 326 894)
На 30 июня 2025 г.	493 456	(14 817 121)	-	-	(2 898 604)	(17 222 269)
На 1 января 2026 г.	44 209	(16 565 107)	(195 165)	(445 930)	(3 722 271)	(20 884 264)
Денежные потоки	125 371	399 174	53 000	-	18 268	595 813
Прочие изменения	-	61 025	140 659	358 875	3 604 713	4 165 272
На 30 июня 2026 г.	169 580	(16 104 908)	(1 506)	(87 055)	(99 290)	(16 123 179)

16 Финансовое обязательство по справедливой стоимости через прибыль или убыток

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Продажа акций дополнительного выпуска	14	2 180 960	2 057 467
Условное вознаграждение за приобретение «Умной логистики»	5	315 392	315 392
Урегулирование лизинговых договоров при их прекращении	9	1 504 559	-
Итого		4 000 911	2 372 859

Продажа акций дополнительного выпуска

6 июня 2025 года в рамках размещения акций дополнительного выпуска с Закрытым паевым инвестиционным комбинированным фондом «ВИМ-Цифровая Логистика» (здесь и далее, Инвестор) был заключен договор купли-продажи 20 686 194 обыкновенных акций, сумма договора составила 1 504 300 тыс. руб.

В рамках сделки Группа заключила договоры Опциона «пут» и «колл» со сроком исполнения до 31 марта и 30 мая 2029 года, соответственно. Опционы направлены на защиту интересов Инвестора, в том числе на обеспечение минимальной доходности. В рамках Опциона «колл» Группа предоставляет Инвестору право приобрести дополнительные акции АО «МОНОПОЛИЯ» или выплатить минимальную доходность Инвестора деньгами (по выбору Группы) в случаях, определенных Опционом «колл». В случаях, определенных Опционом «пут» Группа предоставляет Инвестору право продать все или часть акций, приобретенных Инвестором по цене, обеспечивающей минимальную доходность Инвестору.

3 марта 2026 Инвестор направил в адрес ООО "МОНОПОЛИЯ.Онлайн", являющегося offerentом в рамках заключенных ранее соглашений, Уведомление об акцепте Безотзывной оферты о заключении договора купли-продажи принадлежащих Инвестору акций в размере 20 686 194 шт., по цене предусмотренной в Соглашении об опционе, в связи с наступлением дефолта по облигациям серии 001P-02 (Прим. 15).

По состоянию на отчетную дату Группа оценила справедливую стоимость обязательств по опционам в размере 2 180 960 тыс. руб. (31 декабря 2025 г.: 2 057 467 тыс. руб.) и отразила в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о финансовом положении по строке «Финансовое обязательство по справедливой стоимости через прибыль или убыток». В сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе признан убыток от переоценки финансового обязательства в размере 123 493 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: прибыль или убыток от переоценки финансового обязательства не признавался) (Прим. 25).

16 Финансовое обязательство по справедливой стоимости через прибыль или убыток (продолжение)**Приобретение ООО «Умная логистика»**

В феврале 2024 года Группа получила контроль над ООО «Умная Логистика» путем приобретения 72% доли в уставном капитале за денежное вознаграждение, а также приняла на себя обязательства по условному возмещению оставшихся 28% долей посредством заключения опционов «пут» и «колл». В соответствии с соглашением об опционах Группа должна выплатить владельцам оставшейся 28% доли приобретенной организации условное возмещение, рассчитанное по формуле на основе будущего значения показателя EBITDA приобретенной организации, но не менее минимальной суммы 500 000 тыс. руб. (максимальная сумма платежа не ограничена). На дату сделки сумма справедливой стоимости условного возмещения составила 464 632 тыс. руб. (оценка справедливой стоимости была основана на допущении о диапазоне ставки дисконтирования, составляющем от 18.02 до 18.20 процентов, и допущении о расчетном показателе EBITDA, скорректированном с учетом вероятности, от 126 224 тыс. руб. до 315 867 тыс. руб. за 2024 год и от (16 679) тыс. руб. до 495 346 тыс. руб. за 2025 год).

В марте 2025 года, в результате акцепта безотзывной оферты и в соответствии с условиями соглашения о предоставлении «пут» опциона, Группа приобрела дополнительные 14% долей участия в ООО «Умная логистика», выплатив за это денежное вознаграждение в размере 313 331 тыс. руб.

В марте 2026 года, в результате акцепта безотзывной оферты и в соответствии с условиями соглашения о предоставлении «пут» опциона, Группа приобрела оставшиеся 14% долей участия в ООО «Умная логистика», вознаграждение составило 315 392 тыс. руб., к моменту публикации настоящей финансовой отчетности вознаграждение не было выплачено.

Урегулирование лизинговых договоров при их прекращении

В марте–июне 2026 года в связи с нарушениями платежной дисциплины лизингодатели уведомили компании Группы о досрочном расторжении договоров лизинга. Вследствие этого Группа произвела оценку сальдо встречных требований при окончательном расчете с лизинговыми компаниями в порядке, установленном законодательством РФ. Руководством Группы была выполнена наилучшая оценка обязательства исходя из доступной информации. По результатам оценки был создан резерв по урегулированию лизинговых договоров при их прекращении в размере 1 504 559 тыс. руб.

17 Кредиторская задолженность по прочим налогам

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Налог на добавленную стоимость	439 485	359 307
Расходы по социальному страхованию	44 950	63 012
Налог на доходы физических лиц	19 841	16 457
Транспортный налог	5 938	5 549
Единый налоговый платеж	674 686	614 811
Итого кредиторская задолженность по прочим налогам	1 184 900	1 059 136

18 Торговая и прочая кредиторская задолженность

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Торговая кредиторская задолженность	2 814 867	4 269 132
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	1 130 656	427 495
Итого финансовая кредиторская задолженность в составе торговой и прочей кредиторской задолженности	3 945 523	4 696 627
Начисленное вознаграждение работникам	237 582	270 516
Предоплаты, полученные от покупателей	647 740	760 598
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4 830 845	5 727 741

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. вся торговая и прочая кредиторская задолженность была номинирована в российских рублях.

19 Обязательство по финансированию поставок

Группа участвует в соглашениях по финансированию поставок, согласно которым финансовое учреждение принимает на себя обязательство за вознаграждение осуществлять выплату платежей в пользу контрагентов Группы, а также вести учет денежных требований, по которым выплачены платежи. Группа, в свою очередь, обязуется компенсировать финансовому учреждению сумму, выплаченных платежей и выплатить вознаграждение. В соответствии с соглашением о финансировании поставок Группа получает отсрочку платежа в 90 -120 дней и выплачивает банкам проценты из расчета 23,00 – 31,10 % годовых (2024: 31,25 – 33,00% годовых).

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Балансовая стоимость финансовых обязательств, являющихся частью соглашения о финансировании поставок	499 700	499 700
– в том числе, по которым поставщики уже получили оплату от финансовых организаций	499 700	499 700

20 Резервы под обязательства и отчисления

Изменения резервов под оценочные обязательства и отчисления представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Перед персоналом в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности	Перед контрагентами за пользование чужими средствами	Судебные иски	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2026 г.	1 264 013	77 387	32 964	1 374 364
Изменение оценочного обязательства, отнесенное на счет прибыли или убытка	(411 281)	1 659 619	(5 128)	1 243 210
Балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	852 732	1 737 006	27 836	2 617 574

20 Резервы под обязательства и отчисления (продолжение)

Оценочные обязательства перед персоналом в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности. В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и с учетом очередности погашения обязательств перед работниками, установленной Законом о банкротстве, Группой сформировано оценочное обязательство на случай прекращения деятельности.

По состоянию на 30 июня 2026 г. и на дату подписания настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности отсутствовали обстоятельства, влекущие возникновение обязанности Группы по выплате компенсаций персоналу. Руководством Группы была выполнена наилучшая оценка обязательства исходя из доступной информации. По состоянию на отчетную дату резерв составил 852 732 тыс. руб. (включая страховые взносы в Социальный фонд России) (31 декабря 2025 г.: 1 264 013 тыс. руб.). Изменение резерва отражено по строкам «Себестоимость продаж» и «Общие и административные расходы» сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке (Прим. 22 и 23).

Величина резерва рассчитана исходя из среднемесячного заработка и фактической численности сотрудников, состоящих в трудовых отношениях с Группой на дату выпуска отчетности. При этом из расчета исключены работники, расторгнувшие трудовой договор с Группой после отчетной даты, но до даты подписания отчетности.

Оценочные обязательства перед контрагентами за пользование чужими средствами. В соответствии с требованиями Гражданского кодекса Российской Федерации Группой сформировано оценочное обязательство в отношении возможных судебных взысканий со стороны кредиторов вследствие допущенной просрочки платежей. По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа создала резерв в размере 1 737 006 тыс. руб. (31 декабря 2025 г.: 77 387 тыс. руб.), рассчитанный исходя из суммы просроченной задолженности и соответствующей ставки, действовавшей в периоды просрочки.

Судебные иски. Оценочное обязательство по судебным искам относится к исковым требованиям, предъявленным Группе со стороны контрагентов. Ожидается, что остаток на 30 июня 2026 г. будет использован до конца 2026 г. По мнению руководства, основанному на соответствующей юридической консультации, результат рассмотрения этих юридических исков не приведет к потерям, значительно превышающим начисленные суммы оценочного обязательства.

21 Анализ выручки от продаж по видам

<i>В тысячах российских рублей</i>	Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Монополия Тракинг	1 705 090	3 025 756
Монополия Бизнес	847 670	6 027 552
Умная логистика	354 401	304 842
Монополия Мультисервис	123 569	9 902 141
Монополия Грузы	48 403	5 238 811
Итого выручка от продаж	3 079 133	24 499 102

Предоплаты, полученные от покупателей по состоянию на 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г., были зачтены в течение шести месяцев 2026 и 2025 годов в пользу выручки в полной сумме соответственно.

21 Анализ выручки от продаж по видам (продолжение)

Момент признания выручки (по каждому виду выручки) для шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., приводится ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Монополия Тракинг	Монополия Грузы	Монополия Мультисервис	Монополия Бизнес	Умная логистика	Итого
Товары, переданные в определенный момент времени	-	-	123 569	128 615	-	252 184
Услуги, оказанные в течение периода	1 705 090	48 403	-	719 055	354 401	2 826 949
Итого выручка от продаж	1 705 090	48 403	123 569	847 670	354 401	3 079 133

Момент признания выручки (по каждому виду выручки) для шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. приводится ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Монополия Тракинг	Монополия Грузы	Монополия Мультисервис	Монополия Бизнес	Умная логистика	Итого
Товары, переданные в определенный момент времени	-	-	9 902 141	1 374 257	-	11 276 398
Услуги, оказанные в течение периода	3 025 756	5 238 811	-	4 653 295	304 842	13 222 704
Итого выручка от продаж	3 025 756	5 238 811	9 902 141	6 027 552	304 842	24 499 102

22 Себестоимость продаж

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Стоимость горюче-смазочных материалов		842 378	12 024 797
Расходы на вознаграждение работникам		453 182	1 142 802
Краткосрочная аренда транспортных средств		309 139	86 457
Транспортные услуги		283 645	7 712 379
Материалы, ремонт и техническое обслуживание		146 917	916 873
Амортизация нематериальных активов	10	137 014	234 417
Расходы на страхование		100 592	239 501
Плата за пользование федеральными дорогами		97 721	155 474
Платный проезд дорог		22 329	78 849
Налоги, кроме налога на прибыль		21 121	11 998
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	8, 9	11 833	270 791
Амортизация стоимости дооценки* основных средств при приобретении бизнеса	8, 9	824	164 439
Прочее		17 964	162 818
Итого себестоимость продаж		2 444 659	23 201 595

* дооценка основных средств - величина превышения справедливой стоимости основных средств и нематериальных активов над их балансовой стоимостью на момент сделки по приобретению бизнеса

В состав расходов на вознаграждение работникам включены взносы в Социальный фонд России в размере 149 551 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 385 085 тыс. руб.).

В консолидированной финансовой отчетности за 2025 год Группа начислила резерв по компенсации перед персоналом в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности по строке «Резервы под обязательства и отчисления» (Прим. 20). В текущем отчетном периоде Группа отразила соответствующие изменения резерва по статье «Себестоимость продаж» в размере 127 769 тыс. руб., в том числе по взносам в Социальный фонд России в размере 37 214 тыс. руб. и отразила его по строке «Заработная плата и премии» в настоящем примечании (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: отсутствовали).

23 Общие и административные расходы

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Расходы на вознаграждение работникам		793 830	1 478 650
Амортизация нематериальных активов	10	69 557	144 869
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	8, 9	49 947	70 785
Информационные, консультационные и прочие профессиональные услуги		43 674	218 385
Расходы на связь		34 687	57 838
Краткосрочная аренда помещений		28 387	39 177
Прочие расходы на персонал		12 992	30 337
Расходы на ПО и лицензии		9 362	8 932
Коммунальные услуги		7 670	15 823
Расходы на маркетинг		7 508	74 925
Расходы на содержание офиса		4 050	51 355
Прочее		9 787	33 173
Итого общие и административные расходы		1 071 451	2 224 249

В состав расходов на вознаграждение работникам включены взносы в Социальный фонд России в размере 192 818 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 359 141 тыс. руб.).

В консолидированной финансовой отчетности за 2025 год Группа начислила резерв по компенсации перед персоналом в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности по строке «Резервы под обязательства и отчисления» (Прим. 20). В текущем отчетном периоде Группа отразила изменения резерва по статье «Общие и административные расходы» в размере 283 512 тыс. руб., в том числе по взносам в Социальный фонд России в размере 70 097 тыс. руб. (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: отсутствовали).

24 Прочие операционные доходы и расходы

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Доходы от реализации основных средств		1 729 456	2 165 252
Списание балансовой стоимости при выбытии основных средств (без учета дооценки)*	8	(1 290 895)	(1 260 256)
Списание дооценки* основных средств при выбытии	8	(66 661)	(485 622)
Предпродажная подготовка		-	(410 319)
Штрафы и претензии, начисленные покупателям, поставщикам и привлеченным перевозчикам		-	6 354
Чистые курсовые разницы (за исключением разниц, относящихся к кредитам и займам)		-	3 174
Прочее		11 429	3 884
Итого прочие операционные доходы		383 329	22 467
Штрафы и претензии, выставленные покупателями, поставщиками и привлеченными перевозчиками		(70 683)	(66 424)
Банковские комиссии		(4 311)	(31 949)
Начисление резервов по судебным искам		-	(3 574)
Убыток от продажи запасов		(2 693)	(5 714)
Чистые курсовые разницы (за исключением разниц, относящихся к кредитам и займам)		(1 968)	-
Прочее		(38 018)	(20 735)
Итого прочие операционные расходы		(117 673)	(128 396)

* дооценка основных средств - величина превышения справедливой стоимости основных средств и нематериальных активов над их балансовой стоимостью на момент сделки по приобретению бизнеса

25 Финансовые расходы

Финансовые расходы, отраженные в прибыли или убытке за год, включают следующие компоненты:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Процентные расходы по кредитам	766 068	1 186 617
Процентные расходы по договорам факторинга	45 362	800 708
Процентные расходы по обязательствам по аренде	326 958	269 211
Процентные расходы по рублевым облигациям и цифровым финансовым активам	482 399	507 702
Процентные расходы по прочему финансированию	53 072	-
Финансовые расходы в связи с переоценкой финансовых обязательств	1 783 112	-
Прочие процентные расходы	2 173	123 118
Итого финансовые расходы	3 459 144	2 887 356

26 Убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности

С учетом оценок, учитывающих основу подготовки отчетности (Прим. 3) в настоящем сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. Группа признала убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности как представлено ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Убытки от обесценения основных средств	8	23 320	-
Убытки от обесценения гудвилла	11	8 279	-
Итого убытки от обесценения нефинансовых активов в результате подготовки отчетности не на основе допущения о непрерывности деятельности		31 599	-

27 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль, отраженные в прибыли или убытке за период, включают следующие компоненты:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Текущий налог на прибыль	(64 306)	(9 313)
Отложенный налог	-	800 240
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(64 306)	790 927

Расходы по налогу на прибыль признаются на основе наилучшей оценки руководством средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль, ожидаемой за весь финансовый год. В связи с тем, что настоящая промежуточная сокращенная консолидированная отчетность подготовлена не на основе допущения о непрерывности деятельности (Прим. 3), Группа по состоянию на 30 июня 2026 года не признавала отложенные налоговые активы и обязательства по временным разницам (как вычитаемым, так и налогооблагаемым).

28 Условные и договорные обязательства

Судебные разбирательства. В ходе обычной хозяйственной деятельности Группа может выступать стороной судебных разбирательств. По состоянию на отчетную дату, по оценкам руководства, подготовленным с привлечением внутренних профессиональных консультантов, ожидаемый размер возможных убытков по предъявленным искам не превышает суммы сформированных резервов, отраженных в настоящей консолидированной финансовой отчетности (Прим. 20).

В то же время ввиду нарушения платежной дисциплины, обусловленного критической недостаточностью оборотных активов, ряд кредиторов направил в адрес Группы требования (досудебные претензии) о погашении обязательств.

Группа вступила в переговоры кредиторами с целью реструктуризации задолженности, отсрочки платежей или мирового соглашения. В случае недостижения договоренностей кредиторы вправе инициировать судебное взыскание и обращение взыскания на залоговое имущество, что может привести к дальнейшему ухудшению финансового положения Группы. Информация о существенных событиях после отчетной даты раскрыта в соответствующем разделе (Прим. 30).

Условные налоговые обязательства. Налоговое и таможенное законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации продолжает совершенствоваться, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели и/или направленных исключительно на получение налоговой выгоды в виде уменьшения налоговых обязательств или операций с недобросовестными контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной и это приводит к уменьшению суммы налога, подлежащего уплате в бюджетную систему Российской Федерации, или увеличению суммы убытка, определяемого в соответствии с главой 25 НК РФ, если иное не предусмотрено по результатам взаимосогласительной процедуры в соответствии с международным договором Российской Федерации по вопросам налогообложения. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности.

Так как российское налоговое законодательство часто не содержит четкого руководства по некоторым вопросам либо предполагает вариативность интерпретаций одних и тех же положений, Группа время от времени применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов по Группе. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Договорные обязательства по приобретению основных средств. По состоянию на 30 июня 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. у Группы отсутствовали договорные обязательства по приобретению основных средств.

28 Условные и договорные обязательства (продолжение)

Активы в залоге и активы, ограниченные в использовании. На каждую отчетную дату у Группы были следующие активы, переданные в залог в качестве обеспечения:

В тысячах российских рублей	Прим.	30 июня 2026 г.		31 декабря 2025 г.	
		Активы в залоге	Обеспечение кредитов и займов	Активы в залоге	Обеспечение кредитов и займов
Основные средства и активы в форме права пользования	8, 9, 15	3 900 891	6 339 819	7 068 986	11 527 729
Итого активы, переданные в залог в качестве обеспечения		3 900 891	6 339 819	7 068 986	11 527 729

29 Раскрытие информации о справедливой стоимости

Руководство использует собственные суждения для оценки и классификации финансовых инструментов по категориям с использованием иерархии оценки справедливой стоимости (см. Прим. 3). Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств анализируется и распределяется по уровням иерархии справедливой стоимости, как описано в Прим. 3.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Балансовая стоимость финансовых обязательств, отражаемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости. Большинство финансовых обязательств Группы учитываются по плавающим ставкам.

Руководство Группы определило, что на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов (Прим. 13), дебиторской (Прим. 12) и кредиторской задолженности (Прим. 18), а также кредитов и займов (Прим. 15) была приблизительно равна их балансовой стоимости. Все финансовые активы и обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении отражены по амортизированной стоимости, они классифицируются как Уровень 3 на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г., кроме денежных средств и эквивалентов денежных средств и задолженность по облигационным займам, которые классифицируются как Уровень 2 на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г.

В соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» Группа классифицирует свои финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости.

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 года у Группы имелись заключенные опционные соглашения на приобретение оставшихся долей в ООО "Умная Логистика", а также опционные соглашения на продажу акций дополнительного выпуска (Прим. 16), обязательства по которым в настоящей консолидированной финансовой отчетности классифицируются как финансовое обязательство, оцениваемое по справедливой стоимости с отражением изменений через прибыль или убыток. Данный инструмент соответствует третьему уровню иерархии справедливой стоимости согласно стандарту МСФО (IFRS) 13, что предполагает использование существенных ненаблюдаемых входных данных при оценке. На каждую отчетную дату осуществляется переоценка обязательств по опционным соглашениям. По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. все остальные финансовые активы и обязательства Группы относятся к категориям финансовых активов и обязательств, оцениваемым по амортизированной стоимости.

30 События после окончания отчетного периода**Статус процедур банкротства предприятий Группы**

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление АО «МОНОПОЛИЯ» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 20 мая 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления отложено на 15 сентября 2026 года.

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «Глобалтрак Информационные Технологии» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 15 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. В судебном заседании заявление Общества признано обоснованным и в отношении ООО «Глобалтрак Информационные Технологии» введена процедура наблюдения.

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «МОНОПОЛИЯ.Онлайн» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 11 июня 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления отложено на 17 сентября 2026 года.

ПАО «Глобалтрак Менеджмент» 04 августа 2026 года в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области подано заявление о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 12 августа 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления назначено на 16 сентября 2026 года.

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «МОНОПОЛИЯ» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 17 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления отложено на 12 октября 2026 года.

На рассмотрении в Арбитражном суде Свердловской области находится заявление ПАО «Сбербанк России» о признании АО «Лорри» несостоятельным (банкротом). Определением суда от 09 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. АО «Лорри» также 16 июня 2026 года подано заявление о признании его несостоятельным (банкротом). Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления ПАО «Сбербанк России» отложено на 25 сентября 2026 года.

ООО «МОНОПОЛИЯ Инвестмент» 19 августа 2026 года опубликовало сообщение (уведомление) о намерении обратиться в суд с заявлением о банкротстве в Едином федеральном реестре юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (ЕФРСФДЮЛ).

ООО МФС 17 августа 2026 года опубликовало сообщение (уведомление) о намерении обратиться в суд с заявлением о банкротстве в Едином федеральном реестре юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (ЕФРСФДЮЛ).

На рассмотрении в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области находится заявление ООО «Фортис» о признании его несостоятельным (банкротом). Определением суда от 13 июля 2026 года вышеуказанное заявление принято к производству. Судебное заседание о рассмотрении обоснованности заявления назначено на 14 октября 2026 года.

Судебные разбирательства

22 июля 2026 года АО «АБ Россия» предъявило к компаниям Группы иски о взыскании задолженности по кредитному договору. Решением суда требования истца удовлетворены в сумме 286 220 тыс. руб. 18 августа 2026 года на решение суда Группой подана апелляционная жалоба.